



InterForce

# MAGASINET

SAMARBEJDE MELLEM FORSVARET OG CIVILE VIRKSOMHEDER

REGION BORNHOLM SOMMER 2022

Falck-direktør er også brigadegeneral:

## Ny dansk formandspost i NATO

Ruslands invasion af Ukraine udløser forsvarsvilje:

## Øget interesse for Hjemmeværnet

+ Bornholms Landbrug og Fødevarer:  
Det er væsentligt at have en åben kanal  
mellem forsvaret og erhvervslivet



# Velkommen til InterForce Årsmagasin

## Kære støttevirksomheder, kære læsere

Velkommen til InterForce Årsmagasin 2022, som hermed udkommer for tredje gang. Igen er det lykkedes at komme journalistisk bredt rundt om InterForces arbejdsområde: Forsvaret som den ene arbejdsgiver, erhvervslivet som den anden arbejdsgiver og deres respektive samspil med reservister, hjemmeværnsoldater, kystredningsmænd samt nu også Beredskabsstyrelsens cirka 500 frivillige.



Ud over disse artikler er der beretninger om InterForces forskellige arrangementer og lignende. De midterste sider af magasinet er, ligesom i tidligere numre, dedikeret til fokus på regionale virksomheder og aktiviteter.

Endelig kan man læse om, hvordan Hjemmeværnet oplever en øget tilslutning i anledning af krigen i Ukraine. Ruslands invasion af en selvstændig nation i Europa viser kun alt for tydeligt,

at der mere end længe er behov for et robust forsvar.

Du kan således læse et interview med Beredskabsstyrelsens chef for Nationalt Beredskab, der bl.a. påpeger, hvordan civile arbejdsgivere får medarbejdere med stolthed over at gøre en konkret forskel og med evnen til at finde løsninger. I InterForce ser vi frem til samarbejdet med Beredskabsstyrelsen.

I Siemens Gamesa er man stolte af sine militære medarbejdere, der yder til samfundet, og fabriksdirektøren fortæller, hvordan han ser kompetencerne gå begge veje. Det samme siger medarbejderen, der bl.a. blev tiltrukket af virksomhedens positive tilgang til militærtjeneste, som han får mulighed for at dyrke med mellemrum.

Denne tilgang til et fleksibelt arbejdsliv er noget af det, Center for Reservestyrken har intenst fokus på hen mod det kommende forsvarsforlig, og det fortæller oberst Susanne Lund om i et interview.

Danmark har fået en ny brigadegeneral af reserven, Charlotte Wetche. Hun fortæller om transitionen mellem at være topleder i forsvaret og så til det private – imens hun holder fast i førstnævnte som reservist.

I Haderslev Kommune drager kommunaldirektøren nytte af sine medarbejdere med både civil og militær baggrund – og så vil han gerne "forstyrre" forsvaret ved at udfordre traditioner og vaner.

I den forbindelse er det vigtigt for mig at rette en tak til alle jer virksomhedsledere og kolleger, der giver plads til, at Reservestyrkens medarbejdere kan bidrage til samfundet. Uden erhvervslivets velvilje vil der i længden ikke være mulighed for at opfylde de ambitioner, man kan have til brugen af reservister, hjemmeværnsoldater og andre frivillige.

I Magasinet siger vi farvel til Søren Gade, der grundet sin nye stilling som komiteret for Hjemmeværnet fratræder posten som InterForce-formand. Det er vigtig at understrege, at Søren Gade fortsætter som formand, indtil en ny formand er klar til at træde til - mange tak for det!

God fornøjelse med læsningen.

Finn Winkler  
Chef for InterForce-Sekretariatet

PS - InterForce Årsmagasinet udkommer en del senere end oprindeligt planlagt. Skift på redaktørposten og udsendelse af vores hovedjournalist har tilsammen med andre faktorer desværre forsinket tidsplanen. Af samme årsag udkommer InterForce Årsmagasinet denne gang ikke i en version for InterForce Grønland. Det vender tilbage i 2023.

# Inden du læser ...

Der er mange begreber hos InterForce. Hvorfor skriver vi f.eks. nogle gange "forsvaret" og andre "Forsvaret"? Spar dig forvirring, læs nedenstående og få styr på begreberne om Reservestyrken – robustheden i rigets sikkerhed. Eller kast dig ud i artiklerne og vend tilbage senere.

## RESERVESTYRKEN

Reservestyrken med stort begyndelses-bogstav er kombinationen af reservister uddannet i Forsvaret, Hjemmeværnets frivillige, Kystredningstjenesten samt Beredskabsstyrelsens frivillige.

## FORSVARET MED LILLE F

Når vi i InterForce-sammenhænge skriver "forsvaret" refererer det til alle styrelser under Forsvarsministeriets departement. Det vil sige fx Forsvarsministeriets Personalestyrelse, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, Hjemmeværnet, Beredskabsstyrelsen og ikke mindst Forsvaret med stort F (se nedenfor).

## FORSVARET MED STORT F

Når vi skriver Forsvaret med stort F, omtaler vi alt det, der ligger under forsvarschef, general Flemming Lentfers område. Det vil sige blandt andet Hærkommandoen, Søværnskommandoen, Flyverkommandoen og andre operative kommandoer – men ikke diverse styrelser og fx Hjemmeværnet.

Hovedparten af de ansatte i Forsvaret udgøres af de ca. 14.700 medarbejdere, der bærer uniform i det daglige. Blandt de militære medarbejdere er der mange forskellige fagligheder og forskellige niveauer, fx officer, sergent og konstabel. Der er både ligheder og mange forskelle mellem Hæren, Søværnet og Flyvevåbnet, som tilsammen udgør Forsvarets kerne. Ud af Forsvarets i alt ca. 19.500 medarbejdere bærer de ca. 4.800 ikke uniform.

## TOTALFORSVARSSYRKEN

Værnepligtige i Forsvaret aftjener fire til otte måneders tjeneste, inden de hjemsendes. Fra hjemsendelsen og fem år frem er det muligt at genindkalde de værnepligtige i tilfælde af krise eller

krig. Det er Hjemmeværnskommandoen, der administrerer dette personel, som kaldes Totalforsvarsstyrken. Efter de fem år mister de så tidligere værnepligtige deres tilknytning til forsvaret, med mindre de vælger at melde sig til Hjemmeværnet eller indgår en reservekontrakt.

## HJEMMEVÆRNETS FRIVILLIGE

Er man 18 år, fysisk egnet og ikke straffet, kan man blive frivillig i Hjemmeværnet. Man skal gennemgå en lovpligtig uddannelse inden for de første tre år, hvor man indlærer de grundlæggende soldatermæssige færdigheder og holdninger. Man skal forrette minimum 24 timers funktionsrelevant tjeneste om året for at regnes blandt de cirka 15.000 aktive frivillige. Hvis man ikke kan honorere det tidskrav, men stadig ønsker at være en del af Hjemmeværnet – på en slags passivt medlemsskab – overgår man til "Hjemmeværnets reserve". Dette er ikke at forveksle med "reserven", som er betegnelsen for reservister uddannet i Forsvaret.

## HJEMMEVÆRNETS RESERVE

De frivillige i Hjemmeværnet, der af den ene eller anden grund ikke kan honorere 24 timers funktionsrelevant tjeneste om året, mister aktiv status og overgår til Hjemmeværnets reserve. Hvis tiden på et senere tidspunkt er til det i hjemmeværnssoldatens liv, kan vedkommende overgå til aktiv status igen. Der er cirka 30.000 personer i Hjemmeværnets reserve.

## RESERVEN

Reserven er betegnelsen for personel af reserven, såsom officerer af reserven, sergenter af reserven og konstabler af reserven. Fællesnævneren ved reservisterne er, at de 1) har en fuldtids militær

uddannelse, 2) har en kontrakt og aflønnes, når de er i uniform og 3) er tilknyttet en militær enhed, som de alt efter egen tid til rådighed og enhedens behov støtter ved kortere perioder af ansættelse. Det meste personel af reserven er tilknyttet enheder i Forsvaret, men cirka 400 officerer af reserven er tilknyttet Hjemmeværnet, hvor de aflønnes for deres arbejde, i modsætning til de frivillige. Der er i alt godt 3.200 reservister i Danmark.

## KYSTREDNINGSTJENESTEN

Der er ca. 250 frivillige/timelønnede redningsmænd i Kystredningstjenesten. Fordelt på 21 redningsstationer langs Danmarks kyster er der altid folk på 20 minutters beredskab, klar til at haste fra arbejdsplads eller familie for at redde liv på havet.

## BEREDSKABSSKABSSTYRELSENS FRIVILLIGE

Beredskabsstyrelsen har cirka 500 frivillige, som er specialiseret i områder som katastrofemedicin, brand, redning, kommunikation, logistik mv. Der deltager frivillige i mere end en fjerdedel af Beredskabsstyrelsens indsatser. Der er frivillige en vigtig ressource – for Beredskabsstyrelsen, for det samlede beredskab og for samfundet som sådan.

## ERHVERVSLIV

Ifølge Den Danske Ordbog er erhvervsliv "et lands eller et geografisk områdes private (og offentlige) virksomheder under ét".

Når vi i InterForce omtaler "erhvervslivet" og "virksomheder", mener vi således som udgangspunkt både den private og offentlige sektor.



- 6** Forberedelser til forsvarsforlig
- 9** Søren Gade takker af som InterForce-formand
- 10** Falck-direktør skal stå i spidsen for NATO's reservister
- 14** Beredskabsstyrelsens frivillige
- 17** Årshilsen fra din region
- 18** »Vi skal spille reservisternes kompetencer ind hos virksomhederne«
- 20** »Det er væsentligt at have en åben kanal mellem forsvaret og erhvervslivet«
- 24** Hvem er hvem i din region

- 25** Kort nyt
- 26** Krig i Ukraine giver interesse-boom for Hjemmeværnet
- 28** Siemens Gamesas InterForce-medlemskab er en blåstempling af en allerede brugt praksis
- 32** Kommunaldirektør vil "forstyrre forsvaret på den gode måde"
- 34** Danmark vært for international Employer Support-konference
- 37** Stor frivillig indsats
- 38** Hvem er hvem i InterForce?



**Udgives af**  
InterForce-Sekretariatet  
Generalstok, Kastellet 82  
2100 København Ø  
interforce@interforce.dk

**Ansvarshavende redaktør**  
Chef for InterForce-Sekretariatet,  
generalmajor (pens.)  
Finn Winkler  
www.interforce.dk

**I redaktionen**  
Morten Fredslund  
(Fredslund Kommunikation)  
Thorbjørn Hein  
(InterForce-Sekretariatet)  
Niels Jørgensen  
(GB Grafisk)  
Redaktionen afsluttet  
30/6 2022.

**Forsiden**  
Brigadegeneral af reserven,  
Charlotte Wetche.  
Foto: Karsten Weirup

**Design**  
GB Grafisk  
Oplag: 5.000 stk.  
ISSN 1601-491X

**InterForce**  
InterForce er et samarbejde mellem forsvaret og den private og offentlige sektor om forsvarets brug af reserven og Hjemmeværnets frivillige, samlet benævnt Reservestyrken, således at samfundets samlede ressourcer udnyttes bedst muligt.

InterForce blev stiftet i 1999 og har en komité af topchefer fra den private og offentlige sektor samt forsvaret. InterForce arbejder for at udvikle forståelse og relationer mellem forsvaret og den private og offentlige sektor og derved fremme samarbejdet mellem disse.

InterForce arbejder for at udbrede kendskabet til de kompetencer, som Reservestyrkens medarbejdere har fra forsvaret. InterForce arbejder for, at den private og offentlige sektor er positiv over for at bevilge medarbejdere fra Reservestyrken frihed til militær tjeneste.

# Fleksibilitet bliver et nøgleord i jagten på nye reservister

**Forsvaret mangler 2.000 reservister, og både erhvervsliv og forsvaret selv skal tænke i helt nye baner og aftaletyper, hvis man tilnærmelsesvis skal skaffe reservister nok, mener oberst Susanne Lund, der er chef for Center for Reservestyrken.**

**Tekst og foto:** Morten Fredslund

En fleksibel arbejdsstyrke, hvor forsvaret kan ansætte fremtidens reservister i deltidstillinger, i projektansættelser, i delestillinger eller placere dem i en beredskabsplacering uden specifik funktion samtidig med, at de pågældende er ansat i en civil virksomhed. Det er blot nogle af de kreative løsninger, som oberst Susanne Lund har sat på papir, siden hun tiltrådte som chef for Center for Reservestyrken, CFR, i november sidste år.

Og kreative løsninger skal der til, hvis forsvaret skal skaffe reservister nok til et udækket behov på aktuelt 2.000 personer i den indeværende forligsperiode, som løber frem til udgangen af 2023.

»Nu er der gået fire år af forliget, og vi har kun halvdelen af de 4.500 reservister, vi skal bruge. Kan vi skaffe den sidste halvdel på under to år? Det er tvivlsomt, så lad os nu kigge ind i et nyt forlig, så vi ikke laver kortsigtede løsninger. Der får vi også et væsentligt økonomisk løft at gøre godt med. Dog er penge ikke altid løsningen. For godt nok kan vi købe mere grej og løse nye opgaver, men vi skal også have fat i den menneskelige kapital. Og det er en udfordring,« siger Susanne Lund.

Det er især den nye Totalforsvarsstyrke, som har affødt et stort behov for reservister. Totalforsvarsstyrken kommer til at bestå af op til 12.000 hjemsendte værnepligtige samt 700 fø-

rere fra reserven. Førerne fra reserven vil især være yngre reservister, hvoraf mange skal hverves blandt officerer og befalingsmænd, som enten er hjemsendt som værnepligtige, tidligere har været ansat i Forsvaret, eller som af en eller anden grund ønsker at forlade sin faste stilling i Forsvaret til fordel for et civil job.

## IKKE LÆNGERE EN LIVSTIDSSTILLING

»Med det behov – og den udvikling – vi har i fremtiden og som forsvaret også er igennem, skal vi måske lave nogle mere gensidigt forpligtende samarbejder med mennesker ude i det civile samfund. Folk, som måske tidligere har været soldater, og som kan noget, vi har brug for i Forsvaret, men hvor de ikke behøves at gå inde i Forsvaret hver eneste dag. Det er noget af det, vi kigger ind i,« siger Susanne Lund og tilføjer:

»For vi bliver nødt til at ændre forestillingen om, at hvis man melder sig som soldat, ja så er man soldat på fuld tid resten af livet. Det er ikke sådan, de unge ser sig på arbejdsmarkedet i dag.«

Det er forsvarschefen, der har bedt Susanne Lund se nærmere på forskellige løsninger, som kan afhjælpe udfordringerne med at skaffe reservister nok til at dække forsvarets behov. Ud over de 700 reservister til Totalforsvarsstyrken har Forsvarets Niveau II-myndigheder, der bl.a. tæller Hæren, Flyvevåbnet og Søværnet, opgjort et samlet behov på 600 stillinger til personel fra reserven.

»Hvad kan vi – som vilkårene er nu – gøre, og hvordan kan vi få skabt mere opmærksomhed på det behov, vi har for reservepersonel? Og er der noget, vi kan justere på for at skaffe noget mere reservepersonel, er noget af det, vi forsøger at afklare. Vi står jo i en tid med historisk lav arbejdsløshed, hvor både vi og de civile arbejdsgivere er på jagt efter de samme gruppe medarbejdere. Så der skal tænkes nye tanker. Samtidig er jeg opsat på, at vi finder løsninger, der er langtidsholdbare,« siger Susanne Lund, og tilføjer:

»Helt grundlæggende undersøger vi, om vi skal vi ændre på den måde, vi i dag har etableret samarbejde mellem forsvaret, den enkelte medarbejder og virksomhederne. Hvis du spørger mig, skal vi have et meget tættere samarbejde med virksomhederne og lave en række gensidige forpligtende samarbejdsaftaler, og så skal vi have det, jeg kalder en fleksibel arbejdsstyrke.«

For vi bliver nødt til at ændre forestillingen om, at hvis man melder sig som soldat, ja så er man soldat på fuld tid resten af livet.



### SAMARBEJDE OG TÆT DIALOG

»Konkret ser vi på ni andre lande, vi kan sammenligne os med. For det her er jo ikke et unikt dansk problem,« siger Susanne Lund.

En af de reserveofficerer, som CFR har hyret ind, er ansat i en to-årig projektstilling tilpasset arbejdstiderne i hans civile liv. CFR har desuden to kontorhjælpere, der er ansat i delestillinger, hvor de arbejder 20 timer om ugen for CFR, men også passer civile jobs de resterende timer i arbejdsugen.

»Jeg er overbevist om, at man i fremtiden vil se et arbejdsmarked, der bliver mere og mere fleksibelt. I forsvarets ramme vil vi være afhængig af en fleksibel arbejdsstyrke, hvor man kan være i reserven eller deltidsansat i perioder, have fleksibel ansættelse eller være designet, som vi kender det i dag. Men det kræver et tæt samarbejde med virksomhederne, for som reservist skal man have det grundlæggende niveau holdt ved lige via noget uddannelse. Og hvordan får vi det inkorporeret sammen med virksomhederne, så alle parter får noget ud af det? Det er noget af det, vi blandt andet er i dialog med virksomhederne om via InterForce Advisory Board,« siger Susanne Lund og tilføjer:

»I 25 år har vi haft fokus på en stående styrke, som vi skulle uddanne til at udføre en kendt opgave. Nu er billedet vendt. Opgaven er ukendt, og det medfører en total ændring af den måde, vi ser Forsvaret på, og hvor Reserven, og den fleksible arbejdsstyrke, bliver dimensionerende for, at vi kan løse vores opgaver. Det kræver, at vi skal samarbejde og i tæt dialog med erhvervslivet på en helt ny måde, i en tid, hvor vi står midt i en verden med kaos og krig. Det synes jeg er vildt spændende, selv om det selvfølgelig er på en tragisk baggrund, at vi nu sadler om.« **O**

### NOGET FOR NOGET

Som eksempel peger centerchefen på muligheder, hvor civile virksomheder og forsvaret i langt højere grad aftaler at deles om medarbejdere, som har specifikke kompetencer.

»Som det er nu, skal mange i reserven bruge deres fritid eller ferie, når de indkommanderes. Skal de det i fremtiden? Måske vi gennem dialog med virksomhederne skal se på en anden løsning og sige: Hvis I nu giver noget tid til en medarbejder, som vi har brug for kommer ind i perioder for at vedligeholde sine kompetencer, hvad skal vi så give for, at det kan betale sig for jer,« siger Susanne Lund og tilføjer:

»Måske skulle vi give virksomhederne noget konkret til gengæld. Det kunne være en it-virksomhed, der har tre ansatte, som vi kan give en militær grunduddannelse og derefter trække på dem i perioder. Som modydelse kunne vi så give dem eller deres chefer en af Forsvarets leder- eller mellemlederuddannelser, som mange virksomheder er villige til at betale store summer for. Mulighederne er mange, men virksomhederne skal også være villige til at give noget til forsvaret, hvis vi skal have hele det her store møllehjul til at hænge sammen. Opgaven er en fælles opgave, som vi skal løse sammen, og som i sidste ende handler om Danmarks sikkerhed.«

### ADVISORY BOARD TAGES MED PÅ RÅD

Når der tænkes nye tanker ift. arbejdsmarkedets vante måde at håndtere relationerne til forsvaret på, skal rigtig mange interessenter involveres. Og i regi af InterForce forsøger CFR derfor at få indblik i virksomhedernes behov på arbejdsmarkedet.

»Et er, hvad vi har brug for og kunne tænke os – men hvad er de reelle muligheder i et land som Danmark? Hvad skal der til for, at vi kan få det her til at lykkes,« spørger Susanne Lund i mødelokalet øverst oppe i Generalstok i Kastellet, hvor Center for Reservestyrken, CFR, har til huse.

Her favner man også InterForce. Og Susanne Lund har blandt andet været i dialog med InterForces Advisory Board, der bl.a. tæller ledere og chefer fra en række store private og offentlige arbejdspladser.

»Det har været enormt givende at høre deres perspektiv. Jeg oplever generelt, at virksomhederne er enormt interesseret i, at vi finder nye løsninger, der kan komme alle parter til gode,« siger Susanne Lund.

Hun har desuden tilført ekstra ressourcer i form af reserveofficerer til CFR. Blandt andet med den opgave at se på, hvordan andre lande rekrutterer reservepersonel til de væbnede styrker.



# Søren Gade takker af som formand for InterForce

**Efter næsten syv år som formand for InterForce giver Søren Gade nu depechen videre. Som nytiltrådt Kommitteret for Hjemmeværnet vil Søren Gade fortsat være fast medlem af InterForce-Komiteen. Han fortsætter som formand indtil efterfølgeren kan tiltræde.**

**Tekst:** Morten Fredslund **Foto:** Steen Brogaard/ft.dk

Den 1. marts tiltrådte Søren Gade som ny Kommitteret for Hjemmeværnet, og det er en af årsagerne til, at han nu takker af som formand for InterForce.

»Da jeg som Kommitteret har fast plads i InterForce-Komiteen, vil jeg gerne sikre mig, at der ikke sker en interessekonflikt. Men nu har jeg også været formand for InterForce i snart syv år, så det er sikkert også på sin plads at sende depechen videre,« siger Søren Gade, der både er reserveofficer og tillige har været medlem af Hjemmeværnet, siden han fyldte 18 år.

Søren Gade har været medlem af Europaparlamentet siden 2019, og som mangeårigt medlem af Folketinget og tidligere forsvarsminister var Søren Gade ikke længe om at trække på sin erfaring, da han trådte til som InterForces formand i 2016. Da studsede han over, at en lang række af landets kommuner ikke var at finde i InterForces medlemskartotek. Blandt andet Aarhus Kommune.

»Jeg tog kontakt til byens daværende borgmester Nicolai Wammen, og snart derefter var Aarhus Kommune med. I dag støtter langt de fleste kommuner InterForce. Men i min optik kan det jo heller ikke være rigtigt, at det kun er private erhvervsvirksomheder, som bakker op om InterForce, mens offentlige virksomheder, ministerier og andre skatteyder-betalte arbejdspladser, ikke gør. Det er jo skatteyderne, der forventer, at vi har et beredskab, som fungerer, og derfor bør alle kommuner, regioner og statslige arbejdspladser også have en politik på området,« siger Søren Gade.

Han opfordrer samtidig til, at man i Moderniseringsstyrelsens HR-politik får indskrevet, hvordan man vil give offentligt ansatte med tilknytning til Reservestyrken mulighed for at

stille sig til rådighed for Forsvaret, Hjemmeværnet eller det øvrige beredskab.

### EN ORGANISATION I GOD GÆNGE

I Søren Gades formandsperiode har InterForce udviklet sig markant. Blandt andet er der etableret en landsdækkende, regional ambassadørordning, hundredvis af virksomheder har personligt modtaget et InterForce skjold, InterForce medlems-kartotek er blevet ajourført, økonomien er sat i faste rammer, der gennemføres relevante arrangementer og der tegnes fortsat løbende medlemskaber med nye virksomheder.

»InterForce er i en rigtig god gænge. Det siger jeg ikke blot fordi, jeg på vej ud, men fordi organisationen har været igennem en udvikling og nu står ret solidt på ryggen af tidligere formænd og sekretariatschefer som Finn Winkler og før ham Jan Norgaard. Så det er med både stolthed og ro i maven, at jeg giver stafetten videre til hvem, det end må blive,« siger Søren Gade og tilføjer:

»Jeg har haft en super tur i InterForce. Jeg har simpelthen nydt det. Du kan jo ikke blive andet end inspireret af at arbejde sammen med engagerede mennesker – dels i sekretariatet, dels ude ved de civile virksomheder, som engagerer sig aktivt i InterForce. Det er jo virksomheder, som har valgt at gøre en forskel – eller i hvert fald at stille sig til rådighed i en større sags tjeneste for at være en del af det her offentlig-private samarbejde om, hvordan vi sikrer, at Danmarks samlede beredskab hænger sammen. Det har været fantastisk at arbejde sammen med sådanne virksomheder, og det har været en fantastisk tid. Derfor er jeg også rigtig glad for, at jeg fortsat vil være en del af InterForce i form af mit job som Kommitteret i Hjemmeværnet.«

Søren Gade forbliver på formandsposten, indtil hans afløser er fundet. **O**

# Falck-direktør skal stå i spidsen for NATO's reservister

Det hører til sjældenhederne at der udnævnes generaler i forsvarets reserve. Men den 1. marts fik direktør i Falcks danske ambulanceforretning Charlotte Wetche titel af brigadegeneral i Reserven. De kommende to år står hun i spidsen for NATO's National Reserve Forces Committee, NRFC.

**Tekst:** Morten Fredslund

Denne sommer overtager Danmark det to-årige formandskab i NRFC, der er NATO's paraplyorganisation for reservepersonel i organisationens 30 medlemslande. Når komiteen mødes efter sommerferien, bliver det nyudnævnte brigadegeneral af reserven Charlotte Wetche som tager plads i formandsstolen.

»Jeg vil under det danske formandskab gerne skabe yderligere værdi for Forsvaret og være med til at styrke NATO's kollektive forsvar ved at sætte fokus på udveksling af oplysninger om, hvordan vi i Danmark arbejder med og udvikler reserven som en del af forsvaret. Forhåbentlig kan vi give en eller flere gode ideer fra os til NATO og partnerlandene,« siger 51-årige Charlotte Wetche og tilføjer:

»Samarbejdet mellem forsvaret og virksomhederne – til alles bedste – står centralt i NRFC's arbejde. Derfor vil jeg herhjemme sikre et tæt samarbejde med InterForce således, at

andre nationers modeller, løsninger og 'best practices' kan bringes i spil i en dansk kontekst, hvor det giver mening for virksomhederne og bliver til gavn for det danske forsvar. Endelig er det på min dagsorden at styrke det nordiske samarbejde og bakke op om de baltiske lande. Det kunne godt være min ambition at få et eller flere lande med i NRFC-familien under det danske formandskab.«

Efter 30,5 års imponerende militærkarriere forlod Charlotte Wetche med rang af oberst forsvaret i februar for at tiltræde som direktør i Falcks danske ambulanceforretning. Men trods stillingsskiftet fra militær til civil, forbliver forbindelsen til forsvaret intakt i form af en nytegnet rådighedskontrakt, og det bliver med rang af brigadegeneral i reserven, at Charlotte Wetche skal repræsentere Danmark i NRFC.

## UNIK INDSIGT I NATO-STRUKTUREN

Det er de enkelte NATO-lande selv, som håndterer forhold angående landenes reservestyrker. Men NATO's National Reserve Forces Committee har blandt andet en koordinerende rolle i forhold til udveksling af 'Best Practice' og til opgave at holde NATO's militære struktur og forskellige komiteer opdateret på reservestyrkernes anvendelighed. Desuden skal NRFC medvirke til at udbrede kendskabet til reserven i de enkelte lande og animere flere borgere til at blive en del af den.

»Jeg glæder mig rigtig meget til at komme i gang i min nye funktion. NATO-delen og det internationale aspekt har jeg jo en rigtig god baggrund i – blandt andet fra mine godt fem år som Anders Foghs militærassistent i NATO's



Efter næsten 31 år som fuldtidsansat i Forsvaret er uniformen ikke længere den daglige arbejdsbeklædning for Charlotte Wetche. Foto: Morten Fredslund.

hovedkvarter. Så jeg kender godt til NATO's komiteer, hvordan man fungerer, og hvordan man interagerer mellem landene, og det synes jeg er super-spændende,« siger Charlotte Wetche.

Det var fra 2009 til 2014, at hun var militær assistent for NATO's daværende generalsekretær, Anders Fogh Rasmussen. Før 2009 var hun udstationeret tre gange til hhv. Bosnien og Afghanistan, og senest i 2018 var Charlotte dansk styrkechef i Irak. Sidste år tog hun igen mod Afghanistan for at stå i spidsen for den højrisikable evakueringsmission, hvor forsvaret var med til at evakuere cirka 1.000 personer fra Kabul og Islamabad efter, Taliban havde overtaget magten.

## RESERVEN TRYKTESTET UNDER SENESTE KRISE

Da var hun afdelingschef i Forsvarskommandoens Operationsstab, hvor man de seneste år i døgndrift har håndteret kriser som Covid-19, grænselukning, mink, evakueringen af nøglepersonel fra Afghanistan og senest den kritiske udvikling med situationen i Ukraine.

»De seneste par år har der været fuld fart på i Operationsstaben, hvor man har kørt i meget højt tempo og i flere perioder i døgndrift. Forsvarets organisation er langt hen ad vejen bygget op om en almindelig 37 timers arbejdsuge, og i forbindelse med de længerevarende kriser har vi selvfølgelig også trukket på reserven. Man er simpelthen ikke robuste nok til at køre i højt tempo flere måneder i træk, så her har reserven været afgørende,« siger Charlotte Wetche og tilføjer:

»Det er under kriser, man bliver tryktestet. Og for mig er der ingen tvivl om, at de reserveofficerer, som er tilknyttet Operationsstaben er fuldt ud kapable til de funktioner, de sidder i. De bringer desuden erfaring og idéer med sig fra det civile som i høj grad kan bruges i militær regi, hvor man måske ikke altid har tendens til at skele til, hvordan man gør tingene ude i den civile verden. Men at der også er en verden med et super effektivt erhvervsliv uden for hegnet, er jo ligesom gået op for mig nu,« siger Charlotte Wetche med et smil.

## HEADHUNTET EFTER FOREDRAG

Det var et foredrag for en gruppe erhvervsledere om evakueringsmissionen, som lagde kimen til hendes nye direktørjob hos Falck.

Efter foredraget blev hun kontaktet af Falcks CEO, Jacob Riis, der gjorde det klart, at han godt kunne bruge en direktør med Charlotte Wetches kompetencer og evne til at få ting til at ske.

»Jeg havde i et stykke tid overvejet, om det



Med et nyt forsvarsforlig lige om hjørnet retter brigadegeneral af reserven Christian Herskind fokus mod det nationale, hvor Charlotte Wetche tager depechen i NRFC - National Reserve Forces Committee. Foto: Karsten Weirup.

ikke kunne være sundt nok at prøve noget andet. Så da Jacob Riis kontaktede mig, var det simpelthen en chance, jeg skulle gribe, nu hvor den bød sig. Jeg synes, jeg har super meget mod på at prøve noget nyt og masser af energi,« siger Charlotte Wetche.

Hun har titel af direktør i Falcks danske ambulanceforretning, der med 3.500 medarbejdere er det største af Falcks tre forretningsområder, som desuden omfatter Assistance og Healthcare.

»Præcis hvad, direktørjobbet kommer til at indbefatte, er det for tidligt at sige. Indledningsvis er jeg i gang med at danne mig et overblik over koncernens organisation. Det er vigtigt for mig at få indblik i ambulanceforretningens arbejdsområde og de enkelte medarbejders kompetencer,« fortæller Charlotte Wetche en måneds tid efter hendes tiltræden hos Falck.

Da har hun allerede været med under flere udrykninger, ligesom hun var med i kortegen, da Falck donerede 30 ambulancer til Ukraine, Polen og Moldova.

»Jeg har jo blot været ansat i en måned nu, og indtil videre føles det helt rigtigt. Jeg tror i virkeligheden, at jeg kan opnå det bedste fra begge verdener. Jeg

er jo ikke gået ud af Forsvaret, fordi jeg var træt af at være der, men fordi jeg gerne vil prøve noget andet og har lyst til at prøve kræfter med det civile. Derfor er jeg også rigtig glad for den her rådighedskontrakt, for jeg vil gerne bevare kontakten, og jeg er glad for at have fået muligheden. Efter knap 31 år i forsvarer er det jo blevet en del af mit DNA,« siger Charlotte Wetche.

#### GODE IDEER I ÆRMET

Hun var i sin tid involveret i arbejdet med Delstrategi 9, der blev anset som startskuddet til en genoplivning af reserven, som for år tilbage mere eller mindre blev lagt i mølpose.

»Behovet for en stærk, velfungerende reservestyrke er bestemt til stede, og jeg er overbevist om, at det behov vil vokse, såvel nationalt

som i NATO generelt. Men det kræver fornuftige vilkår. Vi har haft en lang årrække uden en reserveofficersuddannelse eller reserveefteruddannelse, og så er det jo svært at vedligeholde en reservestyrke. Den var jo rigtig stor engang, og selvfølgelig kan den blive det igen. Men det kræver, at nogen tager hånd om reservestyrken, og at man sørger for at give – og vedligeholde – kompetencerne hos den enkelte. Og jeg ser også gerne, at reserven bliver knyttet tættere til Forsvarskommandoen og forsvarrets faste struktur, end tilfældet er i dag,« siger den nyudnævnte brigadegeneral.

Hun har allerede gode idéer til, hvordan reserven bliver bedre integreret, men erkender, at reserven er et stort og nyt område, som hun nu er ved at sætte sig grundigt ind i, inden hun indsættes som formand for NATO's reservister til juli.

»I forsvarer regi er der så mange andre områder, hvor vi i Danmark er så vanvittig dygtige, og hvor andre NATO-lande kigger over til os for at få inspiration. Eksempelvis indenfor logistik. Her er vi helt front, når det handler om strategisk transport og om at 'incharte' civile firmaer. Der er de andre lande ikke helt så langt fremme, og det er jo altid dejligt, når Danmark er et foregangsland. Så her tænker jeg, at reserven også kan blive et område, hvor vi kan komme helt i front internationalt. Why not,« spørger Charlotte Wetche.

#### TO GENERALER BRINGER RESERVEN I SPIL UDE OG HJEMME

Det er den tidligere adm. direktør i Refshaleøen Holding A/S, advokat og bestyrelsesformand Christian Herskind, der fra 2016, først som oberst, sidenhen som brigadegeneral af reserven, hidtil har været forsvarschefens repræsentant i alle internationale fora vedr. reservepersonel. Siden 2018 har Christian Herskind desuden været forsvarschefens nærmeste rådgiver i relation til reservepersonellet.

»Jeg kender Charlotte Wetche som en særdeles dygtig officer og leder, og jeg er oprigtig glad for, at hun har sagt ja til at håndtere formandskabet i NRFC i de to år, Danmark har formandskabet. Forsvaret står over for nogle krævende forhandlinger op til et nyt, skelsættende 10-årigt forsvarsforlig, og her vil jeg få brug for at holde fokus på reservens forhold i den hjemlige struktur i forhold til rådgivning af forsvarschefen. Det er derfor optimalt, at Charlotte og jeg deles om den vigtige opgave, det er at bringe reserven i spil på såvel den nationale som den internationale scene,« siger Christian Herskind. ●

#### FAKTA - FALCK A/S:

- I 1906 stiftede Sophus Falck Redningskorpset for København og Frederiksberg A/S, der siden blev til Falck A/S
- I dag leverer Falck ambulanceydelse i tæt samarbejde med de nationale myndigheder i 20 lande. Med over 2500 ambulancer er Falck i dag verdens største internationale ambulanceoperatør.
- Falck har over en million abonnenter – især i Norden – som kan trække på Falcks assistance til blandt andet bilen, boligen og rejsen.
- Falck var i 2016 repræsenteret med sine aktiviteter i 44 lande med 38.000 ansatte og havde en omsætning på 15 milliarder kroner.
- De ledende aktionærer i Falck er i dag Lundbeckfonden og LEGO-familiens investeringsselskab, KIRKBI.
- Falck A/S er medlem af InterForce og modtog i 2019 prisen for Årets Støttevirksomhed i InterForce Region Hovedstaden.

#### FAKTA - NATIONAL RESERVE FORCES COMMITTEE, NRFC:

NRFC blev etableret i 1981 og blev i 1996 anerkendt som en rådgivende komité for NATO ift. alliancens reservestyrker.

Ud over de 30 NATO-medlemslande omfatter NRFC seks partnerlande med observatørstatus: Australien, Østrig, Georgien, New Zealand, Sydkorea og Sverige.



Behovet for en stærk, velfungerende reservestyrke er bestemt til stede, og jeg er overbevist om, at det behov vil vokse.



Foto: Morten Fredslund.

# Beredskabsstyrelsens mange frivillige er nu med under InterForce-paraplyen

Fra årsskiftet kom alle Beredskabsstyrelsens cirka 500 frivillige med i InterForce-porteføljen og blev dermed omfattet af støttevirksomhedernes tilsagn om fleksibilitet, når de frivilliges kompetencer bliver efterspurgt ved større katastrofer og ulykker.

**Tekst:** Morten Fredslund

Når de helt store brande skal slukkes, orkaner rammer med ekstreme vindstød og oversvømmelser, eller der opstår akut behov for at transportere brandslukningsgrej til Ukraine, kan Beredskabsstyrelsen trække på et korps af frivillige. Med kort varsel træder de til og er en uvurderlig støtte, når det handler om at opretholde robustheden i samfundet.

Nu er Beredskabsstyrelsens frivillige blevet en del af InterForce på lige fod med de frivillige i Søredningstjenesten, Hjemmeværnet og soldater i forsvarrets reserve.

»Når det er muligt, kommer vores frivillige altid, når vi kalder på dem. Men ved at øge dialogen med virksomhederne gennem InterForce tænker jeg, at vi i højere grad måske også får mulighed for at trække på flere af dem inden for den almindelige arbejdstid.«

Det siger Karen Bak Aastrup, som er brigadechef og står i spidsen for Nationalt Beredskab ved Beredskabsstyrelsen. Hun har bl.a. ansvaret for koordinationen af den operative varetagelse af beredskabet på nationalt niveau.

»Ved større kriser og katastrofer, hvor et regionalt beredskabscenter ikke kan løse opgaven med egne ressourcer, vil vi typisk aktivere vores krisestyringsorganisation og forskyde ressourcer på tværs af landet og eksempelvis bruge vores frivillige,« siger Karen Bak Aastrup.

## INDSATSTIMER NÆSTEN FEMDOBLET I 2020

Beredskabsstyrelsens organisation tæller tæt på 500 fastansatte. Dertil kommer en grundstamme af cirka 450 værnepligtige samt cirka 500 frivillige, der typisk er tidligere værnepligtige fra Beredskabsstyrelsen, BRS.

»Vores korps af frivillige bliver anvendt på omkring hver fjerde af Beredskabsstyrelsens operative opgaver, og de indgår både i vores nationale opgaveløsning og i internationale missioner. De frivillige anvendes typisk på meget mandskabskrævende og langvarige indsættelser, hvor vi har brug for at supplere vores kapacitet af værnepligtige og fastansatte. Især de sidste par år har vi virkelig haft stærkt brug for alle vores operative kompetencer – og det gælder i høj grad også de frivillige. Det kan man se på indsatstimerne. De taler for sig selv,« siger Karen Bak Aastrup.

Det er kombinationen af flere samtidige kriser, som har fået antallet af Beredskabsstyrelsens indsatstimer til nærmest at eksplodere. På et normalt indsatsår ligger BRS på 45.000-50.000 indsatstimer. Men i 2020 blev det tal næsten femdoblet til 230.000 indsatstimer, og sidste år rundede man 90.000 indsatstimer, som vel og mærke alle var møntet på operative indsatser og ikke omfattede tid brugt på det omkringliggende arbejde. I gennemsnit er BRS indsat i omkring 600 nationale operationer om året.

## FRIVILLIGE MED EN OPERATIV PULS

»De sidste par år har den ene krise afløst af den anden og vi har sideløbende håndteret vores mere ordinære opgaver som støtte til kommunale redningsberedskaber i forbindelse med brande og oversvømmelser samt støtte til Fødevarestyrelsen vedrørende smitsomme husdyrsygdomme, herunder fugleinfluenza der faktisk er en rigtig stor opgave. Efter vores COVID 19-relaterede opgaver – bl.a. støtte til regionerne ifm. test- og vaccinationsindsatserne – så indebærer krigen i Ukraine en række afledte opgaver for os i det statslige redningsberedskab. Eksempelvis et styrket fokus på det nukleare beredskab og håndtering af donationer, hvor vi på en række opgaver har en koordinerende rolle i forhold til andre myndigheder. Vi har

også lige haft frivillige sendt afsted mod Ukraine og Moldova med donationer i form af brandhjelme og -dragter, og et mobilhospital,« siger Karen Bak Aastrup og tilføjer:

»Men vi har også med mellemrum frivillige siddende i vores operationscenter her i Beredskabsstyrelsens hovedkvarter, og generelt er det en bred vifte af kompetencer, vores frivillige bidrager med ved store brande, redningsopgaver, oversvømmelser, stabsarbejde m.m. Så de frivillige bidrager både med hænder og kompetencer, som de løbende vedligeholder via diverse kurser og efteruddannelse.«

*Men hvad er det, som får folk til at møde op med kort varsel og bidrage med en reel arbejdsindsats – frivilligt og ulønnet?*

»Jeg tror, at mange af vores frivillige er motiverede af at gøre en forskel, og stolte over deres kompetencer, som de har fået i Beredskabsstyrelsen, evt. som tidligere værnepligtig. Som frivillig bliver de ved med at mærke den operative puls, selvom man ikke har forfulgt en professionel karriere i redningsberedskabet. De frivillige har en stolthed over at være en del af det særlige fællesskab i Beredskabsstyrelsen, hvor de er en del af noget der er vigtigt. Og redningsberedskabet er vigtigt for samfundets robusthed,« siger Karen Bak Aastrup og tilføjer:

»Og de frivillige er et vigtigt supplement, som jeg også håber, at vores frivillige mærker ude på deres arbejdspladser og i deres omgangskreds – at deres indsats er noget, der er en



Foto: Mitrevski Photography.

Brigadechef Karen Bak Aastrup oplever, at de frivillige er stolte af deres rolle. Foto: Morten Fredslund.



positiv fortælling om. Og her tænker jeg, at vi kan få endnu mere ud af det via samarbejdet med InterForce.»

### BØR FØLE STOLTHED OVER BIDRAG TIL REDNINGSBEREDSKABET

Ifølge Karen Bak Aastrup er det primært de frivillige selv, der har dialogen og initiativet i forhold til deres arbejdsgivere. De melder selv til og fra opgaver, og det er ikke et generelt problem, at de ikke kan få fri for at bistå Beredskabsstyrelsen under store ulykker eller katastrofer.

»Afhængig af opgaven og tid på dagen, kan det for nogle enkelte være svært, men det er ikke et problem, vi hører meget til. Men det kan jo godt være, at flere vil byde ind til opgaver i dagtimerne, hvis vi får en tættere dialog med deres arbejdspladser, og der bliver en skærpet opmærksomhed i erhvervslivet på arbejdspladsernes bidrag til redningsberedskabet. Vi ved jo faktisk ikke, om der ville være flere frivillige der mødte op til opgaver, hvis de havde bedre vilkår. Så hvis vi gennem InterForce også kan få arbejdsgiverne til at føle den her stolthed over også at være en del af at bidrage til redningsberedskabet og robustheden i samfundet, vil det givetvis have en afsmitende effekt hos vores frivillige. Vi ved, at de har stor lyst til at bidrage, når og hvis det kan lade sig gøre,« siger Karen Bak Aastrup.

Beredskabsstyrelsens ca. 530 frivillige er tilknyttet de seks regionale beredskabscentre. Knap halvdelen – 210 frivillige – er knyttet til Beredskabsstyrelsen Hovedstaden, som næsten udelukkende drives med støtte fra de frivillige.

»De frivillige er et supplement til vores øvrige kapaciteter og er baseret på frivillighed, men der er en gensidig forventning om, at de frivillige så vidt muligt kommer, når vi har brug for dem. Her er tæt dialog med arbejdsgiverne uhyre vigtig, og det kan InterForce forhåbentlig bidrage til hos arbejdsgiverne. Jeg ved, at et par af vores centre allerede arbejder med at øge dialogen med arbejdsgiverne i forhold til, hvad man skal informere sin arbejdsplads om, når man vælger at blive frivillig,« siger Karen Bak Aastrup og tilføjer:

»Men den dialog skal være regionalt forankret, for det er dér, hvor dialogen med virksomhederne er i forvejen. Fra centralt hold kan vi danne rammerne for vores InterForce-engagement, og måske skal der produceres en folder med nogle standarder og generelle informationer, men det er jo i høj grad de regionale arbejdspladser, det handler om her, og derfor skal dialogen også foregå regionalt.«

### EN NY DIMENSION I INTERFORCE

*Hvad kan Beredskabsstyrelsen give virksomhederne til gengæld for fleksibilitet i forbindelse med de frivillige?*

»Hvis man har en frivillig fra Beredskabsstyrelsen blandt sine medarbejdere, har man først og fremmest en medarbejder, der besidder en vis stolthed. Jeg tror vi alle sammen, inklusiv jeg selv, gerne vil have medarbejdere, som føler stolthed over det, de har gjort, og synes de bidrager med noget virkelig meningsfuldt for samfundet. Desuden opbejder man som frivillig en masse kompetencer ud over de rent operative: Stærke samarbejdsevner, parathed og evnen til at finde løsninger på problemer. Ledelse. Jeg tror, at rigtig mange af vores frivillige oplever, at mange af de kompetencer, de får og bruger hos os, dem kan de også bruge i deres civile liv,« siger Karen Bak Aastrup og tilføjer:

»Og så vil vi give virksomhederne indsigt i, hvad Beredskabsstyrelsen er for en størrelse, ved at invitere dem indenfor. For os handler det selvfølgelig også om synlighed, men jeg tror, at vores engagement i InterForce vil hjælpe med at binde trådene sammen, og forhåbentlig give en anden, mere konkret dimension til InterForce. Konkret i den forstand, at det er vores frivillige, der kommer og hjælper med at slukke branden, stoppe vandet m.m. ude på virksomheden, hvis det lokale redningsberedskab har brug for vores hjælp. Så behovet for de frivillige er enormt konkret og håndgribeligt, og hjælpen er baseret på frivillighed og engagement – hvilket jo i sig selv er fuldstændig fantastisk.«

Personel fra Beredskabsstyrelsen indsat til bekæmpelse af naturbrand i Sverige. Foto: Jacob Langrind-Halgaard.



Af formand Kenn Kjellberg  
og militær koordinator Nicolai Abildgaard

# Årshilsen fra InterForce Region Bornholm

Ved InterForce Region Bornholm er vi meget glade for den altid stærke støtte, vi oplever, at vore medlemsvirksomheder yder. En støtte til de medarbejdere, der både har deres daglige gerning ved en virksomhed såvel som et ansvar i uniform, når forsvaret og pligten kalder. Ruslands brutale invasion af et andet europæisk land har kun sat ekstra fokus på, at Danmark har brug for et robust forsvar, hvor reservister og hjemmeværnssoldater er klar til at stille op. Forsvarsviljen har altid været stærk på Bornholm, og dette ses både ved for eksempel den lokale forankring i Hjemmeværnet og i netop erhvervslivets engagement i InterForce. Tak!

InterForce Region Bornholm har siden sidste års magasin fortsat arbejdet med at uddele det synlige bevis på InterForce-medlemsskab, nemlig organisationens våbenskjold, og dette såvel som at gennemføre relevante arrangementer for medlemmerne har fortsat fokus. Vi vil opfordre til at følge med på [www.interforce.dk](http://www.interforce.dk), hvor InterForce Region Bornholm har sin egen side, og hvor kommende arrangementer bliver omtalt. Desuden er InterForce i det forløbne år i højere grad også kommet på LinkedIn, hvor man kan følge med.

Afslutningsvis vil vi opfordre til, at I allerede eksisterende medlemmer foreslår personer i jeres netværk at melde sig ind i InterForce, hvis deres virksomheder ikke er det endnu.

Atter engang tak for opbakningen, og håber, at vi ses til vores arrangementer.

# »Vi skal spille reservisternes kompetencer ind hos virksomhederne«

Michael Stuhr er Account Manager hos Formula Micro Bornholm, og så er han én af godt 40 InterForce-ambassadører, som hvert år arbejder for at udbrede og styrke samarbejdet mellem det civile erhvervsliv og forsvaret. En vigtig sag med et samfundskritisk formål, ifølge ambassadøren.

**Tekst:** Jonas Roulund

Han er en mand med mange jern i ilden. Efter en fortid i Forsvaret har Michael Stuhr i over 38 år været en aktiv del af Hjemmeværnet, han er chef for Politikompagniet på Bornholm, og så varetager han rollen som InterForce-regionsambassadør. Sideløbende er han Account Manager hos IT-virksomheden Formula Micro Bornholm på fuld tid, så der er nok at se til – men det er det hele værd:

»Jeg synes, InterForce er mere aktuelt end nogensinde. Der er jo behov for Reservestyrken, når man ser på sikkerhedssituationen rundt omkring i verden. Som ambassadør får vi en god snak op at stå med erhvervslivet, hvor vi fortæller om forsvaret, og på den måde kan vi knytte erhvervslivet tættere til os. Jeg tror på, at vi vinder noget begge veje på den lange bane,« fortæller Michael Stuhr.

InterForce Danmark etablerede de regionale ambassadørkorps tilbage i 2018 med den hensigt at skabe de bedst mulige forudsætninger for, at forsvaret kan gøre brug af Reservestyrken, som bl.a. både dækker over personellet i reserven samt de frivillige i Hjemmeværnet. På Bornholm er der cirka 80 InterForce-medlemsvirksomheder, og ambassadørens opgave er at tage på virksomhedsbesøg for at forklare medarbejdere og ledelse, hvad det indebærer at have ansatte fra Reservestyrken – og dermed afhjælpe problematikken angående frihed og fleksibilitet.

»Forsvarsviljen er generelt meget stor på Bornholm, så der er en god forståelse for vores sag, når vi kommer ud til virksomhederne. Det er et opsøgende arbejde, hvor vi oplyser om mulighederne i InterForce, og i langt de fleste tilfælde skaber det en positiv dialog om, hvordan vi kan få mere ud af hinanden og være med til at styrke reserven, samtidig med at virksomhederne får en masse gode ting tilbage,« fortæller Regionsambassadøren.

## EN ØJENÅBNER FOR ERHVERVSLIVET

På Bornholm findes flere eksempler på reservister, der har haft brug for fri til tjeneste på internationale udsendelser, og ifølge Michael Stuhr kommer de tilbage med fornyet energi og mange oplevelser og kompetencer, som virksomhederne kan – og bør – sætte i spil.

»Når jeg tager ud og møder virksomhederne, så kommer jeg med et todeligt formål: At øge kendskabet til InterForce generelt, og så handler det også om at forklare virksomhederne, hvordan man kan gøre brug af reservisternes kompetencer i langt højere grad. Den del giver

ofte nogle aha-oplevelser,« forklarer Michael:

»Der er mange arbejdsgivere, som slet ikke er klar over, at man giver folk en lederuddannelse i forsvaret. Der er jo tale om folk, som er vant til at lede store grupper af mennesker. Det kan de drage nytte af i virksomhederne,« fortæller han.

## MEDLEMSTALLET FASTHOLDES TRODS COVID-19

Der findes over 2000 virksomheder på Bornholm, og ambassadørkorpsen, som lige nu består af to ambassadører i Region Bornholm, har en stor opgave i at nå rundt til dem alle. Målet er nemlig at aflægge hver medlemsvirksomhed et besøg hvert andet år, mens nye virksomheder skal hverves:

»Corona har selvfølgelig besværliggjort vores arbejde, men vi har faktisk formået at fastholde medlemstallet det seneste år. Nogle er med af rent moralske årsager, andre søger netværket eller oplevelserne, så vi har et godt "produkt", der gør, at virksomhederne ikke bare melder sig ud, fordi vi har et år eller to, hvor vores arrangementer og møder reduceres,« forklarer Michael Stuhr.

InterForce-virksomhederne inviteres til adskillige arrangementer såsom netværksdage, teambuilding, jagt og kasernebesøg, og Michael ser allerede frem til, at 2022 forhåbentligt byder på mere af den slags, efterhånden som der er kommet styr på pandemien:

»Hvis virksomheden tilbyder os noget i form af frihed og fleksibilitet til tjeneste, så tilbyder vi også noget retur, og vi er allerede ved at planlægge en stor øvelsesdag for InterForce-virksomhederne, så der er meget at se frem til efter et år, hvor vi måtte aflyse det meste,« forklarer Regionsambassadøren.

## DEN SAMFUNDSKRITISKE RESERVE

Michael bruger 12 dage årligt på ambassadørarbejdet og fortsætter ufortrødent som Regionsambassadør i 2022:

»Jeg brænder for den her sag, fordi vi har en god vare. Jeg får udvidet mit netværk, jeg lærer meget af det, og så er det bare utroligt vigtigt at udbrede kendskabet til reserven. Og det er jo kernen i InterForce; At skabe de bedste forudsætninger for en velfungerende reserve. Det, synes jeg, er enormt vigtigt at bidrage til,« fortæller Michael Stuhr, som ser frem til meget mere InterForce-arbejde:

»Vi er nødt til at erkende, at forsvaret og samfundet har brug for Reservestyrken. Reservisterne og hjemmeværnssoldaterne løser så mange opgaver, både i udlandet og herhjemme, og derfor vil InterForce have sin berettigelse mange år ud i fremtiden.«



InterForce ambassadør Michael Stuhr, th., har været en aktiv del af Hjemmeværnet i 38 år. I dag er han chef for Politikompagniet på Bornholm. Foto: Privat

# »Det er væsentligt at have en åben kanal mellem forsvaret og erhvervslivet«

Bornholms Landbrug og Fødevarer er som medlem af InterForce med til at bakke op om, at reservister og frivillige hjemmeværnsfolk kan få fri til tjeneste. Ifølge direktør Thomas Bay Jensen er det et samarbejde, der både kommer forsvaret og det civile erhvervsliv til gavn.

Direktøren for Bornholms Landbrug og Fødevarer, Thomas Bay Jensen, har selv en fortid i Søværnet. Foto: Privat

**Tekst:** Jonas Roulund

Bornholms Landbrug og Fødevarer er med sine 30 ansatte rådgivningsvirksomhed og brancheorganisation for landmænd, fødevareproducenter og selvstændigt erhvervsdrivende. Thomas Bay Jensen har siden 2016 været direktør for virksomheden, som er medlem af InterForce.

Selvom forbindelsen mellem landbruget og forsvaret måske ikke lige er til at få øje på ved første øjekast, så giver det god mening at sikre en åben kanal mellem de to verdener, fortæller han:

»Vi har 700 medlemmer alt i alt, hvoraf de fleste er landmænd. Mange af dem har været i Forsvaret og har også ansatte, som har berøring med Forsvaret. Landbruget er med i et system, som henter kroner hjem til Danmark og som skaber velfærd og velstand og dermed også midler til det danske forsvar. Så det hele er bundet sammen, og derfor giver det for os rigtig god mening at være en del af InterForce,« siger Thomas Bay Jensen.

Han har selv en fortid i Søværnet, hvor han i knap 30 år, som skibsfører og orlogskaptajn, blandt andet var en del af Søværnets Operative Kommando, som bekæmpede pirateri i Somalia og Aden-bugten. Han har deltaget i internationale operationer med NATO, været næstkommanderende på inspektions-skibet Thetis og meget mere.

Da den militære karriere blev lagt på hylden, skiftede han vand ud med land og blev direktør i Bornholms Landbrug og Fødevarer, som allerede var medlem af InterForce på daværende tidspunkt. Og det så Thomas ingen grund til at ændre på.

## DET VÆRDIFULDE NETVÆRK

Direktøren for Bornholms Landbrug og Fødevarer vil gerne styrke forbindelsen mellem forsvaret og landbruget, og mener, at man kan hente megen nyttig viden og ressourcer ved at knytte tættere bånd.

»Jeg tror, det er væsentligt, at erhvervslivet forstår, at forsvaret er en vigtig spiller for hele samfundet og for vores rolle internationalt. Det er derfor vigtigt, at vi bakker op om reserven og skaber forudsætningerne for at reservister kan få en periode uden for Forsvaret, hvis de ønsker det. InterForce bringer en viden fra forsvaret ind i erhvervslivet, så det er noget alle får noget ud af,« fortæller Thomas Bay Jensen.

Som InterForce-medlem inviteres virksomheden til en række arrangementer for ledere og medarbejdere i form af netværksmøder, kasernebesøg og jagter. Alt sammen noget, der knytter det civile erhvervsliv og forsvaret tættere.

»Vi deltager i mange af arrangementerne. Både når InterForce arrangerer rejser fra Bornholm og til tjenestestederne og til de populære jagter. Her får man talt med dem, der er i forsvaret og binder erhvervslivet og forsvaret tættere sammen. Det er endnu en positiv ting ved at være med i InterForce, fordi man får nogle gode kontakter og oplevelser og en større forståelse for hinandens verdener,« forklarer direktøren.

## RESERVISTERNE BIDRAGER POSITIVT TIL ERHVERVSLIVET

Bornholms Landbrug og Fødevarer har ingen reservister ansat i skrivende stund, men er generelt åbne for at skabe forudsætningerne for frihed til tjeneste. Direktøren mener, at reservisterne generelt har meget at bidrage med ude i

det civile erhvervsliv.

»Jeg er ikke et sekund i tvivl om, at man, uanset hvilket værn man har været i, har en grundlæggende fantastisk uddannelse og haft mulighed for at afprøve sig selv rent menneskeligt. Særligt på de ledelsesmæssige kompetencer er forsvarets personel uddannet på et højt niveau, som er meget eftertragtet i erhvervslivet,« fortæller Thomas Bay Jensen, der gerne vil åbne for en endnu stærkere forbindelse mellem erhvervslivet og forsvaret i fremtiden.

»Den vigtigste årsag til at være med i InterForce er, at vi som erhverv viser en støtte til det danske forsvar, og at vi på den måde også skaber en kanal og en forbindelse mellem erhvervslivet og forsvaret, fordi der er så mange gode ting, man kan lære af hinanden,« siger han.

## ET VIGTIGT SIGNAL

Reserven består af over 3000 reservister, som hver især har tegnet en kontrakt med Forsvaret om at stå til rådighed for militær tjeneste. Thomas Bay Jensen mener, at en velfungerende Reservestyrke er af stor vigtighed for det danske samfund, og derfor også fortjener opbakning fra erhvervslivet.

»Reserven er vigtig, fordi man i Forsvaret har mulighed for at trække på noget kapacitet til tider og til opgaver, som man ikke behøver i en stående styrke. Det tror jeg, er ret væsentligt, og jeg tror også det er vigtigt, at man har mulighed for at tegne reservekontrakter for at have en bred forankring i forsvaret. Reservekontrakten kan være med til at sikre en forankring ude i landdistrikterne og uden for de områder, hvor Forsvaret typisk har et stort fodaftryk, så vi er glade for at kunne give vores bidrag til det ved at være med i InterForce,« fortæller Thomas Bay Jensen. ●

# InterForce Region Bornholm

Foto: Forsvarsgalleriet





# Hvem er hvem Region Bornholm

## Forretningsudvalget



**Kenn Kjellberg**  
Formand



**Ulrik Skytte**  
Militær koordinator



**Michael Stuhr**  
Regionsambassadør



**Line Bygsø Kristensen**  
Sekretær

InterForce Region Bornholm v. Det Bornholmske Hjemmeværn, Almegårds Kaserne, bygn. 49, 3700 Rønne  
Sekretær Camilla Andersen, telefon 2555 6146, e-mail bornholm@interforce.dk



Foto: Oscar Cosman Brøndum

## Ny medalje overrakt til soldater fra Reservestyrken

**Ni soldater fra reserven og Hjemmeværnet var blandt de første til at modtage Forsvarets Medalje for International Tjeneste i Bronze, som blev indstiftet sidste år.**

**Tekst:** Morten Fredslund

På Hjemmeværnets 73-års fødselsdag den 1. april modtog syv reserveofficerer, en frivillig hjemmevernssoldat og en hjemsendt officer Forsvarets Medalje for International Tjeneste i Bronze for deres internationale engagement i så forskellige lande som Georgien, Irak, Mali og Kenya.

Forsvarets Medalje for International Tjeneste i Bronze blev indstiftet den 2. september 2020 som en anerkendelse af civil og militært personel i Forsvaret, som har ydet en anerkendelsesværdig indsats i udlandet.

I forvejen kan forsvarrets ansatte tildeles Forsvarets Medalje for International Tjeneste, som tildeles for tjeneste i en international mission, og den nye medalje i bronze er bl.a. tænkt som et supplement til soldater og civile, der udsendes til opgaver, hvor de ikke indgår i en egentlig international operation.

Medaljen er rund, lavet af bronze og er udformet med rigsvåbnets tre krone-løver og 9 hjerter. På bagsiden af medaljen er indgraveret "FOR DANMARK" i en krans af egeløv. Medaljen er ophængt i et rødt krydsbånd med en enkelt tynd stribe i midten.

Medaljemodtagerne har blandt andet været udsendt som rådgivere og instruktører i perioden fra 2015-2020 på internationale missioner, som Hjemmeværnet har støttet. Nogle har været udsendt flere gange. Det er Hjemmeværnskommandoens Operationsafdeling, der har ansvaret for udsendelsen af reservepersonel til stabiliseringsindsatser i en række lande. 🇩🇰

Kilde: [hvjv.dk](#)

## Forsvaret indgår milliard-aftale på transportområdet

**Det bliver Scan Global Logistics som de kommende syv år skal stå for forsvarets worldwide transport- og logistik opgaver. Aftalen har en værdi på 1,8 mia. kroner.**

**Tekst og foto:** Morten Fredslund

Scan Global Logistics, SGL, vandt kort før årsskiftet udbuddet om at varetage forsvarets worldwide logistik- og transportopgaver. Kontrakten indeholder aftale om civiltransport i forbindelse med Forsvarets øvelser og internationale missioner inklusiv transportløsninger for Arktisk Kommando.

Efter en omfattende udbudsproces vandt SGL på både den tekniske og prismæssige evaluering i konkurrence med en lang række globale transport- og logistikvirksomheder.

Rammeaftalen med en værdi på 1,8 mia. kr. er en af Danmarks største offentlige rammeaftaler og varetages af JMT0, Joint Movement and Transportation Organisation, som koordinerer Forsvarets nationale og internationale transportbehov.

Scan Global Logistics er en multinational logistikkoncern med hovedkontor i København og over 130 kontorer på verdensplan. SGL er en stor spiller inden for nødhjælp, og har 45 års erfaring med at løse logistikopgaver for bl.a. FN til nogle af verdens mest svært tilgængelige og konfliktfyldte områder.

SGL har 2300 medarbejdere og omsatte sidste år for 2,3 mia. USD. 🇩🇰

Kilde: [LTL.dk](#)



# Krig i Ukraine giver interesse-boom for Hjemmeværnet

Efter Ruslands angreb på Ukraine er danskernes interesse for Hjemmeværnet steget markant. Alene i Hærhjemmeværnsdistrikt Østjylland blev antallet af henvendelser fra potentielle nye medlemmer tredoblet få dage efter invasionen.

**Tekst:** Morten Fredslund

Tallene taler for sig selv. 30 henvendelser på en uge mod normalt 10 fra østjyder, som gerne vil høre mere og måske melde sig ind i Hjemmeværnet.

»Allerede få dage efter den 24. februar kunne vi se en markant stigning i interessen for Hjemmeværnet. Vi plejer at få 8-10 henvendelser om ugen, men efter Ruslands angreb på Ukraine var vi hurtigt oppe over 30 henvendelser. Det er klinget en smule af nu, men vi er i hvert fald oppe på en tredobling i forhold til normal periode. Det er en meget markant stigning,« siger oberstløjtnant Christina Pojezny, der er chef for ca. 950 hjemmевærnssoldater i Hærhjemmeværnsdistrikt Østjylland.

Det er dog ikke kun i Århus, at antallet af henvendelser er steget markant som følge af krigen. I distriktet i København fik man ifølge DR ligeledes 30 henvendelser på en uge mod 6-10 stykker på en hel måned, og på Bornholm har 20 ønsket at blive medlem, hvilket svarer til godt halvdelen af, hvad man havde håbet på i hele 2022.

»Vi så også en øget interesse, da Corona-pandemien ramte Danmark – dog ikke i samme målestok. Denne gang har vi kunnet mærke, at det for nogen handler om en øget forsvarsvilje, og at man gerne ville være en del af den militære beredskabsorganisation, fordi man kan se, hvor galt det kunne gå i Ukraine. For andre er der tale om lysten til at hjælpe, og generelt henvender mange sig fordi, at man rigtig gerne vil stille op, når der er behov,« siger Christina Pojezny.

## ALLE ALDRE, KØN OG UDDANNELSER

Henvendelserne kommer fra danskere fra alle dele af samfundet. Kvinder og mænd i alle aldre med vidt forskellig baggrund, uddannelse og civil status.

»Det afspejler meget godt vores slogan: 'Hjemmeværnet er for dem, der kan og vil'. Blandt henvendelserne efter den 24. februar er der dog en overvægt af folk i den modne alder – folk der ved, at friheden har en pris,« siger Christina Pojezny og tilføjer:

»Som distriktschef i Hjemmeværnet, synes jeg selvfølgelig, at det er rigtig positivt, at vi nu ser en øget interesse for Hjemmeværnet. Og det skal vi udnytte. For hvis vi i krisesituationer ikke markerer, hvad det er, vi står for, så forspilder vi en chance for at få nye interesserede ind i Hjemmeværnet.«

Endnu er det svært at sige, hvor mange reelle nye medlemmer af hjemmевærnet, der følger i kølvandet på den øgede interesse.

»Vi tager kontakt til alle henvendelser for at høre, hvorfor de er interesseret i Hjemmeværnet og afdække, hvad der er deres motivation. Hvis motivationen er intakt, sætter vi et møde op med vedkommende, og en egentlig optagelsesprocedure bliver sat i gang,« siger Christina Pojezny.

## KAN VÆRE I UNIFORM EFTER EN MÅNED

De obligatoriske krav omfatter blandt andet et alderskrav på 18 år, krav om dansk statsborgerskab eller man skal have boet i Danmark i mindst fem år. Man skal desuden have en rimelig fysik, og man skal findes egnet til tjeneste. Derfor indhentes der bl.a. oplysninger fra Kriminalregistret, det offentlige sundhedssystem, Hjemmевærnskommandoens læge, Sessions- og



Oberstløjtnant Christina Pojezny oplever øget interesse for Hjemmeværnet, først i forbindelse med corona-pandemien og nu Ruslands invasionskrig. Her er hun flankeret af 25-årige Frederik Kirial, der hos sine venner også mærker større interesse for hans medlemskab af Hjemmeværnet. Foto: Morten Fredslund

Værnepligtstjeneste, samt Forsvarets Personeltjeneste.

»Hvis alt kører som det skal, kan man være iklædt efter en måned. Herefter starter et uddannelsesforløb til grunduddannelsen, som ansøgeren skal gennemføre inden for tre år,« siger Christina Pojezny, der på en liste koordineret med Hjemmевærnskommandoen kan se, hvor mange ansøgere, der har lagt billet ind på et medlemskab i hendes distrikt.

»I runde tal har vi vel fået godt 50 henvendelser, siden den 24. februar. De er nu skåret ned til de ca. 30 på listen, som er tæt på at skrive under på en kontrakt. På den liste plejer der normalt blot at være 10-12 navne, så vi taler om en tredobling her,« siger Christina Pojezny.

## EN VIGTIG KAPACITET

Hjemmевærnet består af Hærhjemmевærnet, Marinehjemmевærnet og Flyverhjemmевærnet, og tæller samlet 13.000 aktive soldater og 31.000 i reserven.

En af de aktive er 25-årige Frederik Kirial. Han har været medlem af Hjemmевærnet i halvandet års tid og mangler blot en enkelt weekendøvelse, før grundforløbet er gennemført. Til daglig studerer han kommunikation på Aarhus Universitet, og han har også bemærket en generel øget interesse for Hjemmевærnet.

»Der er ingen i min vennekreds, som er medlemmer af Hjemmевærnet, så da de voldsomme billeder fra Ukraine begyndte at dukke op på de sociale medier, affødte det lidt flere spørgsmål til min hjemmевærnstjeneste end ellers. Og selv om det er på en kedelig baggrund, er det fedt med lidt mere generel interesse for Hjemmевærnet. Billederne viser jo med al tydelighed hvor grum en krig det er, og jeg kan godt forstå



Hvis alt kører som det skal, kan man være iklædt efter en måned.



at folk her i 2022 bliver skræmte af, at to lande forholdsvis tæt på os går i direkte krig mod hinanden,« siger Frederik Kirial.

Ukraines 'Territorial Defense Force', der svarer til Hjemmевærnet, består af 130.000 våbenføre, frivillige mænd og kvinder.

»I Ukraine har deres hjemmевærn haft kæmpe effekt, og det viser med al tydelighed vigtigheden af, at man har haft en organisation, der kan støtte det nationale forsvar. Herhjemme får det måske folk til at spærre øjnene op og se, at Hjemmевærnet egentlig har en vigtig funktion – at det er en vigtig kapacitet. Derfor er det også naturligt, at folk herhjemme nu kigger i retning af Hjemmевærnet og stiller spørgsmål. Og måske de efter et reality check kommer til en erkendelse af, at man måske skulle hoppe i en uniform og se, hvad man kan gøre på hjemmefronten,« siger Frederik Kirial og tilføjer:

»Jeg tror, alle i Hjemmевærnet bare har en kerne i sig, der siger, at man gerne vil stille op, hvor der er behov for det og stå klar med ekstra hænder. Og det synes jeg bestemt, man skal støtte op omkring og tage hatten af for – og selv afsøge, hvis man har lyst til at hjælpe.«

# Siemens Gamesas InterForce-medlemskab er en blåstempling af en allerede brugt praksis

Det har vakt glæde blandt medarbejdere hos Siemens Gamesa Renewable Energy A/S, at virksomhedens nordjyske vingefabrik har meldt sig som InterForce støttevirksomhed. Opbakningen til medarbejdere med tilknytning til Reservestyrken er nu synliggjort via InterForce, men det har altid været Siemens Gamesas politik at give frihed til militærtjeneste.



Fabriksdirektør Peter Birkegaard oplever, at gevinsten for forsvaret og Siemens Gamesa går begge veje med ansatte fra Reservestyrken.

**Tekst:** Morten Fredslund. **Fotos:** Siemens Gamesa.

Selv om både medarbejdere, ledelse og erhvervschefer på diverse netværk gav 'thumbs up', da fabriksdirektør hos Siemens Gamesa Peter Birkegaard sidste år proklamerede Siemens Gamesa Renewable Energy A/S' tilslutning til InterForce, ændrer det ikke på virksomhedens personalepolitik.

»Det har altid været en politik i firmaet, at støtte meget op omkring Forsvaret og initiativer, der vedrører rigets beskyttelse. Det har vi alle dage gjort – det er en del af vores politik, og vi har altid sagt: Kære venner, hvis man har brug for fri for at deltage i aktiviteter for Forsvaret, så skal man selvfølgelig have fri til det. Det har blot aldrig været formaliseret ud over i vores interne politikker. Men det er det blevet nu,« siger Peter Birkegaard.

Han er fabriksdirektør og siteansvarlig på Siemens Gamesas vingefabrik i Aalborg, hvor selve produktionen tæller 1.100 mand. Hertil kommer cirka 500 øvrige medarbejdere i den globale udviklingsafdeling samt 350 faste stillinger knyttet til underleverandører.

## MÆRKBAR RESPONS

»Vi er cirka 2.000 medarbejdere i alt. Og jeg må sige, at det har været fantastisk at mærke den respons fra de, der har en tilknytning til militæret. Det gælder veteraner, reservister og hjem-

meværnsfolk. Det her medlemskab betyder virkelig noget hos medarbejderne. Det har vi ikke været opmærksom på tidligere, fordi det har været indgroet hos os, at hvis du skulle have fri til militærtjeneste, så har vi altid givet den nødvendige frihed. Det har blot ikke været noget, vi officielt har sendt et signal ud omkring,« siger Peter Birkegaard.

Vingefabrikken i Aalborg er én af Siemens Gamesa Renewable Energy A/S' omkring 15 lokationer i Danmark, hvor virksomheden primært i Brande, Vejle og Aalborg samlet beskæftiger omkring 5.600 af koncernens i alt 26.000 ansatte på verdensplan.

»Personer med en militær baggrund har ofte nogle, for os, værdifulde værktøjer med i bagagen. Vi kan mærke at det er en rigtig god ballast, som de medarbejdere bringer med sig,« siger Peter Birkegaard og uddyber:

»Og det handler ikke kun om disciplin, men i lige så høj grad om værdier. Med et skævt smil kan jeg jo godt sige, at disciplin er noget, man godt kan lide som fabriksdirektør. Men det har jeg også masser af ansatte, som ikke er militærfolk, der besidder. Folk fra Reservestyrken har ofte nogle gode værktøjer i forhold til måden at tænke ud af boksen på, når de står over for at skulle løse et problem.«

## GIK TIL FABRIKSCHEFEN OG SAGDE TAK

Blandt de medarbejdere med en militær baggrund som Siemens Gamesa og Peter Birkegaard har ansat, er 32-årige Christian Andrés Windfeld. Han er Health, Safety and Environment-officer på vingefabrikken i Aalborg, hvor han har været ansat siden april 2021. Christian Andrés Windfeld har en professionsbachelor i Ernæring og Sundhed i bagagen og har tidligere i 8,5 år været fastansat i Forsvaret – primært som Militærpoliti-sergent, MP'er.

Blot tre måneder før ansættelsen hos Siemens Gamesa tegnede han en rådighedskontrakt med Flyvevåbnet, og hos Christian Andrés Windfeld er begejstringen for Siemens Gamesas tilslutning til InterForce til at få øje på.

»Den dag Siemens Gamesa proklamerede, at man nu var tilknyttet InterForce, husker jeg, at jeg gik ind på fabrikschefens kontor og sagde tak. For tilslutningen til InterForce betyder faktisk mere, end man måske umiddelbart går rundt og tror. Både det her med, at man kan deltage aktivt i reserven og få





Jeg savnede kammeratskabet, og det her med at komme ud og være farvet grøn i ansigtet, komme på skydebanen og ud i naturen.



fri, men ligeså meget tanken om, at virksomheden bakker op om at have ansatte, der har forpligtet sig i forsvaret eller Hjemmeværnet. Men også tanken om, at fordi jeg tager to dage fri, fordi jeg skal i uniform, så er der ikke nogen der skuler ondt til, at jeg har nogle forpligtigelser. Så det ligger bestemt i baghovedet, at virksomheden støtter op om det her,« siger Christian Andrés Windfeld.

#### MILITÆRE KOMPETENCER I SPIL

Som Health, Safety and Environment-officer, HSE-officer, er Christian Andrés Windfelds arbejdsopgaver meget koncentreret omkring arbejdsmiljø og rådgivning omkring virksomhedens sikkerhedsprocedurer ifm. forskellige arbejdsprocesser og udarbejdelse af risikovurderinger, ligesom Christian også træner og uddanner kolleger i brugen af dem.

»Da jeg læste stillingsopslaget, tænkte jeg: Det er jo bare lige mig. Risikovurderinger – ok i forsvaret laver vi jo risikovurderinger hele tiden. Så der var jo en masse paralleller, jeg kunne trække på som beredskabsplanlægning, rådgivning og vejledning samt et kæmpestort koordinerende ansvar – simpelthen en bred palette af arbejdsopgaver, hvor jeg kan kombinere mine kompetencer fra Forsvaret og min civile uddannelse med de opgaver, HSE-jobbet indeholder. Det er jeg kun blevet bekræftet i sidenhen,« siger Christian Andrés Windfeld.

Han peger desuden på, at han som MP-soldat har fået særlige kompetencer, han kan trække på i sit nye, civile job.

»Jeg kan i høj grad trække på mine efterforskningsfaglige kompetencer fra MP-uddannelsen, hvis vi eksempelvis står overfor en arbejdsulykke. Hvordan skete det, og hvad kan vi gøre for, at det ikke sker igen? Men hele måden at gå til en arbejdsopgave på og have organisationens visioner og missioner for øje, samtidig med at man løser sin egen lille, konkrete opgave er noget, jeg har taget med mig fra Forsvaret. Og så

selvfølgelig det at kunne tale med andre mennesker og være ydmyg omkring ens egne arbejdsopgaver, tage tingene seriøst og kunne klarlægge en årsagssammenhæng. Som MP'er lærer du også at have gennemslagskraft og autoritet omkring din personlighed, turde tage en beslutning og stå ved den. Det er i høj grad også kompetencer, jeg kan bringe i spil i mit job hos Siemens Gamesa,« siger Christian Andrés Windfeld.

#### SLØRINGSFARVE OG SKYDEBANE

Siden han forlod Forsvaret i 2017 havde han ikke haft kontakt til Forsvaret før en mulighed bød sig sidste år.

»Jeg havde længe gået og tænkt, at jeg gerne ville genetablere min kontakt til Forsvaret. Jeg savnede kammeratskabet, og det her med at komme ud og være farvet grøn i ansigtet, komme på skydebanen og ud i naturen. Ikke på fuld tid, men det med at komme ind og snuse til det i 14 dages tid om året, savnede jeg,« siger Christian.

Da en tidligere MP-kollega tippede ham om nogle ledige sergentstillinger i reserven ved Flyvevåbnets Air Transport Wing, søgte Christian derfor stillingen og fik tegnet en rådighedskontrakt, der forpligtiger ham til 14 dages militærtjeneste om året.

»Det er ikke en MP-stilling, men en funktion, hvor jeg sammen med en række andre befalingsmænd og officerer fra reserven skal gennemføre uddannelsesdage for Flyvevåbnets faste personel, som skal have vedligeholdt deres militære færdigheder. Det handler både om planlægning og gennemførelse af uddannelsesdagene, hvor vi skal undervise i fag som bl.a. førstehjælp, skydning, brand og redning og det vi kalder grøn tjeneste. Jeg har en bachelor i formidling og har undervist rigtig meget, så det bliver superspændende, meget lærerigt og en god måde til at vedligeholde mine kompetencer på,« siger Christian Andrés Windfeld.

#### TAKNEMMELIG LEDER

Den kontinuerlige vedligeholdelse af kompetencerne i kombination med den ny inspiration, som medarbejdere med tilknytning til Forsvaret og Hjemmeværnet modtager, når de gør tjeneste i uniform, er noget af det, som fabrikschef Peter Birkegaard også fremhæver som fordele ved at have medarbejdere fra Reservestyrken blandt sine ansatte.

»De, der er tilknyttet forsvaret i reserven eller på anden vis, får jo hældt noget på tanken hele tiden i form af efteruddannelse og lignende, når de gør tjeneste eller er udsendt. Man ville være lidt af en utaknemmelig leder, hvis man ikke synes det er rart, at ens medarbejdere kontinuerligt får mere og ny viden og udvidet deres horisont i forhold til ledelsesværktøjer eller problem-løsninger. Der er vel at mærke tale om værktøjer, som er lig med dem, vi selv ønsker vores medarbejdere skal have,« siger Peter Birkegaard og tilføjer:

»Og det går i øvrigt begge veje. Da jeg for nylig talte med nogle medarbejdere, der er tilknyttet Marinehjemmeværnet, fortalte de, at nogle af de værktøjer vi har og arbejder med inden for ledelse og socialt engagement her på fabrikken, ja dem har de taget med sig og bruger, når de i tjeneste. På den måde fungerer det også den anden vej med fornyelse til deres organisation, og på den måde får vi gavn af hinanden.«

#### DET HER SKAL MAN KUNNE

Ifølge fabrikschefen er det lang tid siden, at man på vingefabrikken i Aalborg, har stået i en situation, hvor en medarbejder har bedt om fri til en længere udstationering.

»Men det er sket, og vi har også haft medarbejdere, som har været udsendt i tre måneder. Og når det bliver aktuelt igen, kommer det ikke på tale, at vi siger, at det kan vi ikke eller, at det bliver problematisk. For det synes vi ikke, det gør. Vores grundholdning er, at vi simpelthen skal kunne tilbyde, at folk har muligheden for at komme af sted på den måde, og så være ret sikre på, at de også har et job her bagefter. Dog er det klart, at vi selvfølgelig har det som udfordring, når folk er væk, og vi ikke har for mange gående, vi kan ansætte i stedet. Men den udfordring må vi så løse,« siger Peter Birkegaard.



Hvor mange af hans medarbejdere, der p.t. har en kontrakt med forsvaret, må virksomheden ikke registrere, men fabrikschefen fortæller, at der er en del.

»Jeg taler jo med de ansatte og hører også, hvad der tales om ved bordene i kantinen, hvor vores tilmelding til InterForce også har været oppe at vende. Det var også de ansatte selv, der foreslog, at et medlemskab af InterForce kunne være en fantastisk idé. Og jeg tror, at den her officielle anerkendelse af, at vi støtter op om forsvaret og ansatte med en tilknytning dertil, betyder virkelig meget,« siger Peter Birkegaard.

#### EN FORM FOR BONUS

Kort tid efter Siemens Gamesas tilslutning til InterForce var formaliseret, fik han besøg af en af Region Nordjyllands InterForce-ambassadører, som overrakte Peter Birkegaard et InterForce-skjold.

»Nu er der et fysisk symbol på vores opbakning. Plaketten hænger ude i receptionen, så alle kan se den, og man kan pege på den og sige, vi er en del af det her. Den er også et symbol på, at vi ikke lige pludselig laver politikken om, så man ikke kan komme afsted. Samtidig er den stolthed over, at både ens firma og at man selv er en del af Reservestyrken, symboliseret i det InterForce-skjold. Så uden tvivl betyder medlemskabet noget for medarbejderne, selv om vi som virksomhed altid har støttet op om formålet,« siger Peter Birkegaard.

At virksomhedens tilknytning til InterForce, og generelle holdning ift. forsvaret og Rigets sikkerhed, også gavner motivationen, er Christian Andrés Windfeld ikke bleg for at understrege.

»Allerede under jobsamtalen spurgte jeg ind til virksomhedens holdning i forhold til militærtjeneste i reserven. Da man vendte tilbage med beskeden om, at det så man overhovedet ikke som et problem, tænkte jeg 'fedt mand', og det gav mig endnu mere blod på tanden i forhold til at få jobbet. Så det betyder helt bestemt noget motivationsmæssigt. Både fordi jeg kan bruge mine kompetencer fra Forsvaret i virksomheden, og det her med, at det ikke ses som noget negativt, når man har taget fri for at gøre tjeneste i reserven. Det er en kæmpe motiverende faktor, som kun bliver forstærket ved, at Siemens Gamesa støtter op om at have medarbejdere, der er knyttet til reserven eller Hjemmeværnet. Det er en form for bonus, synes jeg.« ●

# Kommunaldirektør vil “forstyrre forsvaret på den gode måde”

Haderslev Kommune er med sine godt 4.000 ansatte medlem af InterForce. Der er både meget at give og få som medlem, mener kommunaldirektør, Peter Karm.

Peter Karm tror på, at civile organisationer bl.a. har stor gavn af medarbejdere fra Reservestyrken, når der er behov for krisestyring.  
Foto: Haderslev Kommune.

Jeg kommer selv ind og udfordrer  
forsvarets vaner og traditioner,  
fordi jeg har erfaring  
fra begge sider.

Tekst: Morten Fredslund

Siden 2020 har Peter Karm ledet Haderslev Kommunes over 4.000 ansatte som kommunaldirektør. Kommunen med ca. 55.000 indbyggere lægger både areal til Haderslev Kaserne, Flyvestation Skrydstrup og Beredskabsstyrelsen Sydjylland, så her er tale om et traditionsrigt og stolt område i forsvarsregi. Netop derfor er det oplagt at bidrage til medarbejdernes fleksibilitet til tjeneste ved at være en del af InterForce, forklarer Peter Karm.

»Ser man ud over danmarkskortet, er kommunerne ret store arbejdspladser, og dem er der 98 af – de dækker cirka 9 procent af den samlede danske arbejdsstyrke. Så alene størrelsen gør, at det er vigtigt, at kommunerne er med i InterForce og får gavn af, at det civile og militære smelter lidt mere sammen,« forklarer han.

## INPUT FRA BEGGE SIDER

Peter Karm er selv aktiv reserveofficer og har senest haft brug for frihed til tjeneste i november 2021.

»Jeg har endnu ikke været konfronteret med en udfordring omkring at give reservister fri til tjeneste. Vi prøver at have en arbejdsplads, der viser tillid, og hvis folk har brug for tid til at hjælpe samfundet i Reservestyrken, så får vi planlagt os ud af det,« fortæller kommunaldirektøren.

Han er desuden en del af InterForce Employer Support Advisory Board, som består af ledere fra det private og offentlige erhvervsliv. Boardet har til formål at komme med input til, hvordan arbejdsgivere og forsvaret skaber de bedst mulige rammer for fleksibilitet over for de medarbejdere, der både leverer en indsats i det private erhvervsliv og som reservister eller frivillige i Hjemmeværnet.

»Vi bidrager med input i forhold til den kommunikation, der kommer fra InterForce. Hvordan rammer man målgrupperne, som er arbejdspladserne og arbejdsgiverne? Derudover anskueliggør vi, hvad det er for kompetencer, man lærer i forsvaret, som man kan bruge ude i det civile samfund. Og så byder vi ind med tanker om, hvordan man får det formidlet, så man kan se en nytteværdi af det. For der er meget godt at hente – både i forsvaret og i erhvervslivet,« fortæller Peter Karm.

## TOSIDET PERSPEKTIV I INTERFORCE-MEDLEMSKABET

Ifølge Peter Karm er der for Haderslev Kommune flere væsentlige årsager til at være en del af InterForce, og der er meget, man kan lære af hinanden, forklarer han.

»En ting er, at det er vigtigt, at vi har en vel-fungerende Reservestyrke, for at vi kan opretholde vores militære forpligtigelser. Men samarbejdet er tosidigt. Forsvaret kan få glæde af de civile kompetencer ved at blive ”forstyrret” – og det er egentlig den forstyrrelse, der er givtig. Den civile tankegang kan gøre op med nogle fasttømrede systemer i forsvaret. Omvendt kan den vanetænkning, som er i det private og det offentlige system, blive udfordret, ved at der kommer nogen med en militær baggrund, fordi det er lidt en anden tilgang omkring ledelse og arbejdsmetoder. På den måde forbedrer vi måden, vi gør tingene på i begge verdener,« fortæller Peter Karm, som selv gør sit til at ”forstyrre”, når han er indkaldt til tjeneste.

»Jeg kommer selv ind og udfordrer forsvarets vaner og traditioner, fordi jeg har erfaring fra begge sider. Så kommer jeg eksempelvis med nye input i forhold til, hvordan man normalt holder ledermøder. Omvendt tænker jeg, at når man sidder og laver stabsarbejde ved forsvaret, og man har en civil baggrund ved siden af, ja så ser man også tingene med nogle nuancer, som fastansatte officerer måske ikke ser. Det kalder jeg forstyrrelse på den gode måde,« siger Peter Karm.

## KRISER HAR SYNLIGGJORT KOMPETENCER

Kommunaldirektøren har med sin baggrund i forsvaret fået en hel del erfaring, som han har kunnet overføre direkte til sin civile karriere. Noget, han mener mange reservister har glæde af.

»Jeg har selv fået en masse ledelsesmæssige kompetencer i forsvaret, som jeg kan overføre til min stilling som kommunaldirektør. Blandt andet kompetencer omkring planlægning, struktur og ledelse, som kan overføres direkte til ens civile karriere,« fortæller Peter Karm, som mener, at de seneste års kriser har synliggjort InterForces relevans.

»Når vi ser på de aktuelle kriser – både i forhold til Ukraine og Covid-19, så gør det stor gavn, at man har kompetencer rundt omkring i organisationen inden for kriseledelse – og at de får lov at holde dem ved lige. Der sidder uden tvivl mange reservister rundt omkring, som har kunnet trække på deres erfaring fra forsvaret i den aktuelle situation, og det understøtter blot det faktum, at det er vigtigt at bakke op om InterForce,« forklarer Peter Karm. ●

# Danmark vært for international Employer Support-konference

Reservister, erhvervsfolk og militære chefer fra 15 lande var med, da InterForce var vært for den internationale konference om arbejdsgiverstøtte til reserven – ICESR.

**Tekst:** Morten Fredslund. **Foto:** InterForce.

Skal Employer Support alene være drevet af arbejdsgivernes motivation eller er det nødvendigt at lovgive for at sikre reservisters frihed til militærtjeneste?

Det spørgsmål var det overordnede tema, da InterForce gennemførte International Conference on Employer Support for the Reserves, ICESR, den 4.-6. april.

Konferencen har været afholdt siden midt i 1990'erne og er normalt en tilbagevendende begivenhed hvert andet år. Men også her har Covid-19-pandemien stukket en kæp i årshjulet.

»Planlægningen har stået på siden 2019, hvor ICESR senest blev gennemført i Washington, men som så meget andet måtte vi aflyse konferencen sidste år. Så vi har set frem til langt om længe at kunne gennemføre konferencen, som i forhold til deltagerantal blev en smule reduceret, da en række lande stadig er påvirket af pandemiens restriktioner,« siger orlogskaptajn Christian Meinertz fra InterForce-Sekretariatet.

Her havde man på grund af pandemien valgt at give lidt ekstra snor i forhold til tilmeldingsfristen, og samlet deltog 40-50 deltagere fra 12-15 forskellige lande i konferencen.

»Formålet med konferencen er at udveksle erfaringer, informationer og viden om, hvordan man fra de forskellige landes forsvar understøtter arbejdsgiverne, så de får et større incitament til at give medarbejderne fri til militær tjeneste,« fortæller Christian Meinertz, der forinden havde sendt en række konkrete Employer Support-relevante spørgsmål til deltagerne.

## ERFARINGSUDVEKLING OG DEBAT

»Vi spurgte blandt andet ind til, hvordan arbejdsgiverens støtte er drevet i hvert enkelt land, og svarene dannede så grundlag for yderligere debat i grupper under konferencen, hvor hensigten var, at deltagerne skulle lære af hinandens erfaringer og få nye ideer med sig hjem. For der er ingen tvivl om, at der er store forskelle på, hvordan man håndterer Employer Support i de enkelte lande,« siger Christian Meinertz.

Netop spørgsmålet om, hvor tæt båndene mellem arbejdsgiverne i erhvervslivet og forsvaret skal være knyttet er for nylig blevet aktuelt herhjemme efter, at forsvarschef Flemming Lentfer i seneste nummer af InterForce News gav udtryk for, at han gerne ser en tættere binding.

I USA er der eksempelvis en ret stram lovgivning, hvor det kan koste store bøder, hvis en arbejdsgiver ikke udviser fleksibilitet, når en medarbejder med eksempelvis baggrund i Nationalgarden, bliver kaldt til tjeneste. I Danmark er lignende eksempler som bekendt ikke reguleret ved lov, men Christian Meinertz peger på, at der herhjemme er sket en begyndende drøftelse af, hvor forpligtiget virksomhederne skal være i forhold til at afgive medarbejdere til tjeneste i Hjemmeværnet eller Forsvaret.

»Forsvarschefen har tilkendegivet, at han gerne ser en stærkere binding mellem de arbejdsgivere, der har ansatte fra Reservestyrken, og forsvaret. Og i lyset af, hvad der sker i Ukraine, kan man jo godt forestille sig, at flere reservister får funktioner, hvor de bliver mere forpligtiget til at møde op, når Forsvaret kalder. Det vil stille såvel medarbejdere som arbejdsgiverne i en anden situation, og da kan man måske spørge, skal virksomheden også have noget mere ud af det så?



De internationale gæster oplevede bl.a. Frederiksberg Slot, hvor Hærens Officersskole holder til.



Workshops og de forskellige foredrag foregik i det berømte Eigtveds Pakhus ved Udenrigsministeriet.



Generalmajor (pens.) Finn Winkler, chef for InterForce-Sekretariatet bød velkommen.



For der er ingen tvivl om, at der er store forskelle på, hvordan man håndterer Employer Support i de enkelte lande.



Eventuelt i form af branding eller muligheder i forhold til leverancer til forsvaret. Det er noget af det, som forsvarschefen lukker op for,« siger Christian Meinertz.

## BRANDING OG OMTALE SOM BELØNNING

Hvis vi igen kigger mod USA, er netop positiv omtale og branding nogle af de goder, som virksomhederne konkret får retur, hvis de viser særlig fleksibilitet og goodwill, når deres medarbejdere skal have fri til militærtjeneste.

»Noget af det, der er imponerende i USA, er muligheden for, at reservister som individer kan melde ind til Employer Support of The Guard of Reserve, at netop deres virksomhed har ydet fleksibilitet. Virksomheden kan så blive tildelt en Employer Award, som gør det tydeligt for omverdenen, at den her konkrete virksomhed understøtter det samlede beredskab og også støtter op om landets forsvar. Det er noget af det, vi arbejder med og bygger videre på herhjemme,« siger Christian Meinertz og peger på, at InterForce allerede forfølger ideen med belønning i form af tildeling af InterForce-skjolde til støttevirksomhederne.

Christian Meinertz har været InterForce Sekretariatets sagsbehandler på Employer Support-området siden 2020. Ud over forsvarschefens udmelding i relation til begrebet, mener Christian Meinertz også, at virksomhedernes





Orlogskaptajn Christian Greulich Højgod Meinertz var en hovedkraft bag planlægningen af konferencen. Foto: Morten Fredslund.

generelle vilje til at være mere aktive i relation til Danmarks sikkerhed er for opadgående.

#### ØGET FOKUS PÅ TRAGISK BAGGRUND

»Blandt andet på grund af det, der sker i Ukraine, er der en bevægelse i hele samfundet. Og samtidig med, at det er blevet mere legitimt at stille større krav til virksomhederne for så at give dem muligheder for at byde ind og være en del af det samlede beredskab, ser man også en større vilje fra en hel del virksomheder og offentlige institutioner i forhold til at byde ind overfor Hjemmeværnet, Forsvaret og reserven,« siger Christian Meinertz og uddyber:

»I mange år har det måske været svært at se, hvad det skulle nytte at sende danske soldater ud i verdens brændpunkter. Ikke desto mindre har det altid været utroligt væsentligt, at virksomhederne har bidraget til at gøre det muligt at sende reservepersonel til eksempelvis Afghanistan eller give frihed til militær efteruddannelse. Dog har først Covid-19 pandemien, og nu Ukraine, gjort det mere tydeligt, at det kan blive nødven-

digt, at personel fra Reservestyrken hurtigt kan frigøres fra deres civile arbejdsplads, når forsvaret har brug for dem. Det kan virksomhederne også se, for det bliver mere tydeligt og synligt nu. Og selvom det er på en tragisk baggrund, tror jeg, vi er nødt til at gribe den og bygge videre på den opmærksomhed. For det er NU, at der er fokus på det behov.«

#### NYT SYN PÅ DELING AF ARBEJDSKRAFT

Christian Meinertz tiltræder umiddelbart efter konferensen en ny stilling ved H.M. Dronningens Adjudantstab, men forbliver tilknyttet InterForce-Sekretariatet i en sidestilling, hvor han blandt andet vil følge udarbejdelsen af et kompetencekatalog til dørs.

»Kompetencekataloget skal gerne blive lagt på vores web-site, så virksomhederne kan se, hvilke kompetencer man forventer, at en reservist har. Omvendt kan reservisten bruge det, hvis man står for at søge et nyt job: Hvilke kompetencer skal man slå på? Vi vil jo gerne hjælpe både virksomhederne og reservisterne, så de faktisk kan bruge de kompetencer ude i virksomheden. Vi skal gerne derhen, at vi får virksomhederne til at indse, at medarbejderen de facto bringer noget med tilbage. Det vil også kunne motivere virksomhederne, så de faktisk bliver interesseret i, at reservisten tager ud for Forsvaret,« siger Christian Meinertz.

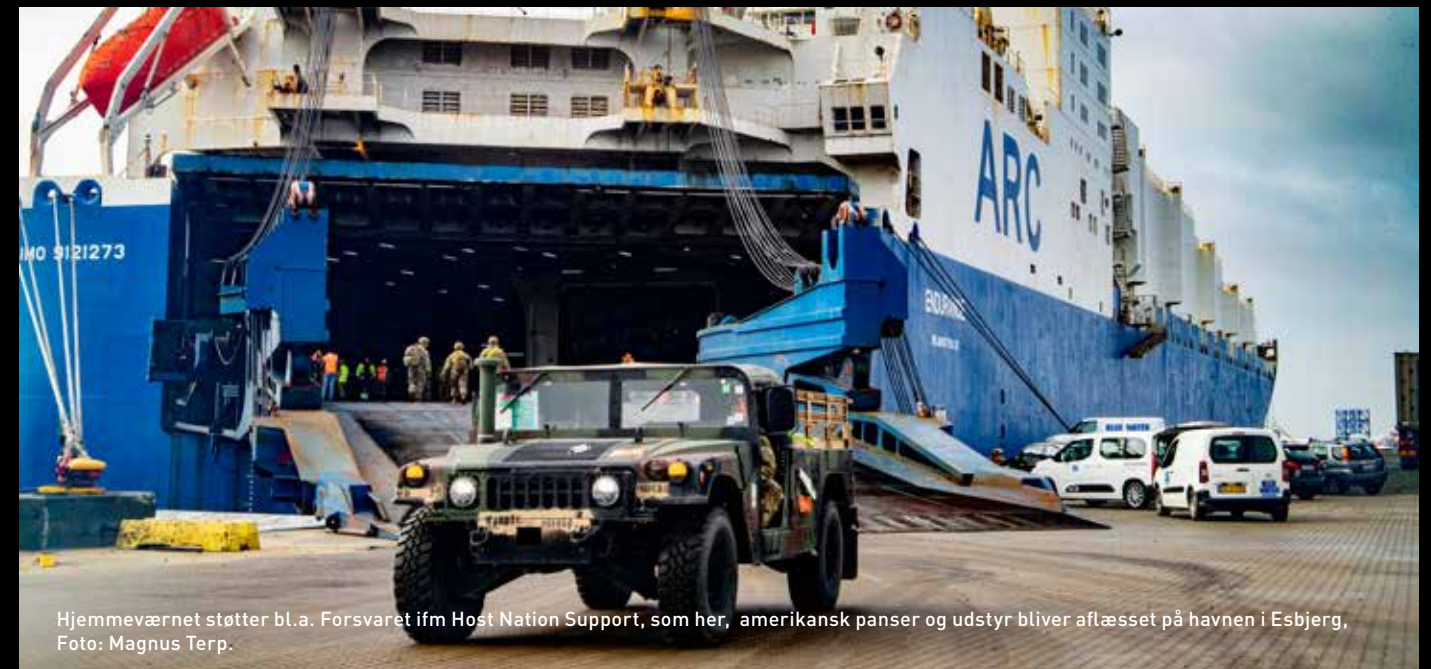
Han peger på, at der p.t. er mangel på arbejdskraft generelt i samfundet, og virksomhederne kigger derfor også på, hvordan de kan tiltrække arbejdskraft.

»Kompetencerne, som reservisten bringer med sig er det ene. Den anden del af det, er de muligheder, som virksomhederne giver deres medarbejdere til at forfølge deres identitet og blive det hele menneske osv. Og her kan den nødvendige frihed, som reservisten har behov for til at stå til rådighed for forsvaret, gå hen og blive meget væsentligt. Og givetvis kommer vi også til at se nærmere på nye løsninger i forhold til, hvordan erhvervslivet og Forsvaret kan deles om arbejdskraften,« siger Christian Meinertz og uddyber:

»For uanset forsvarets behov for en effektiv og fleksibel reservestyrke, så befinder vi os i en tid, hvor den generelle mangel på arbejdskraft betyder, at der skal findes løsninger mellem den enkelte medarbejder, forsvaret og Hjemmeværnet samt den enkelte virksomhed, som tager hensyn til denne mangel. Der skal derfor ses på deling af arbejdskraften på nye måder, hvis vi både skal have et velfungerende samfund og en Reservestyrke til støtte for de operative opgaver.«

Der var således nok at tale om, da International Conference on Employer Support for the Reserves løb af stablen, og under hele konferencen var der god dialog og en erfaringsudveksling mellem deltagerne. Selve ICESR-konferencen blev gennemført i Eigtveds Pakhus, men deltagerne besøgte i løbet af de tre ICESR-dage unikke militærhistoriske lokaliteter som Sø-officersforeningen i Kommandantgården, Kastellet og Hærens Officersskole på Frederiksberg Slot.

Ud over at være vært for årets ICESR-konference overtager Danmark senere på året desuden formandsskabet i NATO's National Reserve Forces Committee, NRFC. Formandsskabet er to-årigt og Danmark overtager fra Tyskland (se side 10-13). ●



Hjemmeværnet støtter bl.a. Forsvaret ifm Host Nation Support, som her, amerikansk panser og udstyr bliver aflæsset på havnen i Esbjerg. Foto: Magnus Terp.

## Hjemmeværnet støttede danskerne med knap to mio. timer i 2021

**Hele sidste år var Hjemmeværnets frivillige soldater en vigtig grundsten i coronaberedskabet og ydede samtidig en massiv støtte til Forsvaret. Det fremgår af Hjemmeværnskommandoens Årsberetning 2021.**

**Tekst:** Morten Fredslund

142 timer. Så mange timer leverede hver enkelt af de ca. 14.000 aktive hjemmевærnssoldater i gennemsnit til bl.a. uddannelse og indsættelser til gavn for Danmark gennem 2021. Helt frivilligt.

Samlet set blev det til knap 2 mio. timer, som de frivillige hjemmевærnssoldater brugte på såkaldt funktionsrelateret tjeneste i 2021, hvor Hjemmeværnets indsættelser primært fokuseret på bistand til forskellige beredskabsaktører i samfundet i relation til COVID-19. Herunder til Forsvaret, Politiet, Beredskabsstyrelsen, Sundhedsstyrelsen, Styrelsen for Patientsikkerhed m.fl.

Også støtten til Forsvaret har været betydelig. Det gælder blandt andet de mange såkaldt Host Nation Support opgaver. Her ydede Hjemmeværnet i juni 2021 eksempelvis en betragtelig støtte til den amerikanske hær, da de havde brug for at få fragtet personel og materiel videre til Polen, der også er medlem af NATO.

Desuden fik Forsvaret betragtelig støtte til Specialoperationskommandoens store internationale øvelse, Night Hawk, og 1. Brigades øvelse Brave Lion, ligesom frivillige soldater fra Landsdelsregion Øst og Marinehjemmeværnet

stod for bevogtningen af Køge Havn, da Hæren skulle have deres styrkebidrag hjem fra Baltikum.

Hjemmeværnet har parallelt med støtten til Forsvaret samt COVID-19 også ydet bistand til øvrige statslige myndigheder og beredskabsaktører, i forbindelse med opgaver som observation, færdselsregulering, adgangs-kontrol, afspærring af gerningssted, maritim platform for indsatser til søs samt flyvende observationsplatform, fremgår det af årsberetningen.

Blandt andet har Marinehjemmeværnets 27 fartøjer sidste år leveret 9053 beredskabsdøgn, mens Hjemmeværnets fly har leveret 179 beredskabsdøgn. Politiet har anmodet Landsdelsregionerne om støtte 719 gange, og Marinehjemmeværnet er rykket ud til 81 anmodninger om støtte.

Kilde: [hvjv.dk](http://hvjv.dk) og Hjemmeværnskommandoens Årsberetning 2021

# Hvem er hvem i InterForce?

Det centrale InterForce-Sekretariat (IFS) i Kastellet er en del af Center for Reservestyrken (CFR), Forsvarskommandoen (FKO). Sekretariatet koordinerer med resten af CFR samt de seks regioner og InterForce Grønland. Nedenfor en del af CFR's aktuelle persongalleri.

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p><b>Finn Winkler</b><br/> <b>Generalmajor (pens.),</b><br/> <b>chef for InterForce-Sekretariatet</b></p> <p>Finn Winkler er den daglige leder af InterForce-arbejdet i Danmark. Han har ansvar for drift samt udvikling af organisationen i overensstemmelse med formålet og komiteens retningslinjer. Han har bl.a. lanceret InterForce Advisory Board og forestået store internationale InterForce-aktiviteter de seneste måneder. Finn har bl.a. årelang erfaring fra Hjemmeværnet og dermed forståelsen for anvendelsen af reservister og frivillige.</p> |    | <p><b>Susanne Lund</b><br/> <b>Oberst, chef for Center for Reservestyrken</b></p> <p>Susanne Lund har siden december 2021 været chef for CFR. CFR rådgiver internt i forsvaret på alle niveauer om anvendelsen af Reservestyrken. Susanne Lund har ang. sin chefperiode for CFR specifikt fået i opdrag at drive analysen af mulige tiltag i det kommende forsvarsforlig. Læs mere på side 6-8 i nærværende magasin. Læs mere om CFR på Reservestyrken.dk.</p>                                   |
|   | <p><b>Kristian Behrens Larsen</b><br/> <b>Kaptajn, sagsbehandler i InterForce-Sekretariatet</b></p> <p>Kristian Behrens Larsen er tiltrådt IFS i foråret 2022 som Finn Winklers primære militære sagsbehandler. Han har en baggrund med flere civile universitetsuddannelser, en periode på den danske ambassade i Kina såvel som flere lange udsendelser med FN – i Mellemøsten såvel som senest missionen i Sydkorea.</p>                                                                                                                                     |   | <p><b>Johnnie Korsholm</b><br/> <b>Major, souschef i Center for Reservestyrken</b></p> <p>Johnnie Korsholm er Susanne Lunds stedfortræder og sagsbehandler bredt inden for CFR's område. Han er herunder "økonomiminister" og ansvarlig for den månedlige budgetopfølgning for både InterForces sekretariater og Center for Reservestyrken generelt. Han har en lang og alsidig karriere inden for det operative såvel som kongelig tjeneste og ledelsesbetjening i FKO.</p>                     |
|  | <p><b>Simon Staffeldt Schou</b><br/> <b>Kommunikationskonsulent</b></p> <p>Simon Staffeldt Schou tiltræder 1. august som koordinator af den centrale kommunikation for InterForce og Center for Reservestyrken. Simon Staffeldt Schou har en lang og varieret karriere inden for journalistik i både dags- og magasinpressen, såvel som kommunikation. Han er uddannet cand.mag. i litteraturvidenskab.</p>                                                                                                                                                     |  | <p><b>Jesper Ekman-Sørensen</b><br/> <b>Major, sagsbehandler i Center for Reservestyrken</b></p> <p>Jesper Ekman-Sørensen har siden sin tiltrædelse primært haft fokus på et analysearbejde af reservens brug i sammenlignelige lande med Danmark med henblik på en forberedelse af næste forsvarsforlig. Han har desuden bidraget til InterForces arbejde ved større arrangementer. Han kommer med erfaring fra stabe både nationalt og internationalt, herunder med flerårige udsendelser.</p> |
|  | <p><b>Christian Meinertz</b><br/> <b>Orlogskaptajn, sagsbehandler for Employer Support i InterForce-Sekretariatet</b></p> <p>Christian Meinertz har tjent til søs og i stabe, bl.a. Hjemmeværnet, og i det private erhvervsliv. Hans primære arbejdsområde er i Hendes Majestæts adjutantstab, men som sidetjeneste er han sagsbehandler i IFS med Employer Support og administration for Mars &amp; Merkur. Han er uddannet master i professionel kommunikation.</p>                                                                                           |  | <p><b>Kim Callaghan Olsen</b><br/> <b>Afdelingsleder, sagsbehandler i Center for Reservestyrken</b></p> <p>Kim Callaghan Olsen har mange år bag sig som først professionel soldat, siden som selvstændig i det private. Han er daglig leder for InterForces sekretariatsmedarbejdere fordelt rundt i kongeriget. Desuden er han projektchef for større InterForce-arrangementer og læser en master i socialt entreprenørskab.</p>                                                                |



InterForce-Sekretariatet  
Generalstok, Kastellet 82  
2100 København Ø  
[interforce@interforce.dk](mailto:interforce@interforce.dk)  
[www.interforce.dk](http://www.interforce.dk)