



Erhvervsledere fra InterForce hilste på Dronningen

[læs side 4-5]

Hjemmeværns-soldater på landbrugsmission

[læs side 3]



Jeg bruger fempunktsbefalingen hver dag

Carsten Sveding, finanschef hos DSV trækker på de kompetencer han har tilegnet sig i militæret.

[læs side 10-11]

SYNSPUNKT

Opbakningen er vigtig og værdsat

Som organisation udbreder InterForce budskabet om, hvor vigtigt det er for forsvaret at kunne benytte sig af de mange og gode medarbejderressourcer

Da statsministeren spurgte, om jeg ville være forsvarsminister, blev jeg både glad og stolt. Glad fordi det er et drømmejob og stolt over at skulle være minister for så mange dygtige og engagerede medarbejdere i det danske forsvar. Jeg har den største respekt for forsvaret. Både soldaterne, ledelsen og alle de civile medarbejdere, der hver dag yder en kæmpe indsats til gavn for Danmark.

Samtidig er jeg stolt over at bo i et land, hvor vores dygtige soldater nyder stor respekt i hele samfundet, og hvor organisationer og virksomheder byder ind med anerkendelse og en hjælpende hånd. InterForce støttevirksomhederne støtter op om vores soldater på flere måder, og jeg vil derfor benytte lejligheden til at sige

en stor tak til alle InterForce støttevirksomheder for jeres indsats. Det er vigtigt og værdsat, at I gør det muligt for civilt ansatte at lade sig udsende med forsvaret, Hjemmeværnet eller Beredskabsstyrelsen.

Som organisation udbreder InterForce budskabet om, hvor vigtigt det er for Forsvaret at kunne benytte sig af de mange og gode medarbejderressourcer, der har valgt en karriere i det civile, men som stadig ønsker at gøre en indsats for forsvaret. Uden InterForce støttevirksomhedernes hjælp ville vi mangle disse medarbejdere, som yder en vigtig indsats for Danmark. Jeg håber derfor, at InterForce støttevirksomhederne vil fortsætte det gode arbejde, så vi fortsat har en bred skare af soldater, som vi kan trække på, når Danmark yder en indsats i verdens brændpunkter.

Afghanistan har fyldt meget i vores aktive indsats. Opgaven er ikke slut endnu, men der er god grund til at være stolt af det arbejde, som forsvaret har ydet. Også i Mali, ud for Somalia og mange andre steder i verden har vores udsendte soldater ydet en indsats i verdensklasse. Og det gør de fortsat.



Nicolai Vammen. Foto: Steen Brogaard.

Jeg har i min korte tid som forsvarsminister allerede mødt mange af forsvarets medarbejdere. Det er fantastisk engagerede mennesker, der ønsker at gøre en forskel. I sidste måned besøgte jeg både vores soldater i Afghanistan og vores soldater, der bekæmper pirateri ud for Somalia. Det var utrolig spændende at besøge soldaterne ude i missionsområdet og høre om deres oplevelser. Samtalerne med soldaterne gjorde stort indtryk på mig, og det var meget imponerende netop at opleve de udsendes engagement og professionalisme.

Også derfor er det vigtigt med det arbejde InterForce laver. Så endnu en gang ros til InterForce støttevirksomhederne for den store opbakning. ■

Nicolai Vammen,
forsvarsminister

Til hver udgave indbyder redaktionen en gæst til at bidrage med et 'Synspunkt' om et tema, som ligger skribenten på sinde. Skribentens holdninger deles ikke nødvendigvis af hverken forsvarets eller InterForces ledelse.

InterForce News udkommer fire gange årligt.

Udgives af:
InterForce Sekretariatet,
Postboks 2153
1016 København K
Tlf. 45 67 30 92
interforce@interforce.dk

Ansvarshavende redaktør:
Chef for InterForce Sekretariatet,
generalmajor (pens.) Jan Norgaard.
www.interforce.dk

I redaktionen:
Niels Jørgensen (GB Grafisk)
og Morten Fredslund
(Pressebureauet Århus)

Redaktionen afsluttet 22. november

Forsiden:
H.M. Dronningen ankommer
til InterForce-arrangementet
på Rosenborg Slot og
Gothersgade Kaserne.
Foto: Claus Bjørn Larsen.
Lille foto: Mads Lauritzen

Design: GB Grafisk
Oplag: 8.000 stk.
ISSN 1601-491X

InterForce
– er et samarbejde mellem forsvaret og civile
private samt offentlige virksomheder omkring
forsvarets brug af det frivillige personel. Inter-
Forces formål er at forbedre forholdene for de
medarbejdere, der har både en militær og en
civil forpligtelse.

InterForce blev etableret i 1999 og har en komité
bredt sammensat af topchefer fra en række
private og offentlige virksomheder.

News

Hjemmeværnssoldater på landbrugsmission

Et team af frivillige hjemmeværnssoldater med særlig viden om landbrug er rejst til Lashkar Gah for at bistå til at få Afghanistans landbrug til at spire på ny.

■ AF MORTEN FREDSLUND

De civile kompetencer er i den grad i spil ved Hjemmeværnets seneste bidrag på den internationale scene. I slutningen af september rejste et femmandsteam med tre frivillige hjemmeværnssoldater med landbrugsekspertise, en projektofficer fra Hjemmeværnets Kapacitetsopbygningscenter samt en enkelt toltk til Lashgar Gah i det sydlige Afghanistan. Her skal den danske ekspertenhed undervise landmænd i moderne landbrug og uddanne og vejlede afghanske rådgivere om, hvordan de kan øge udbyttet i det lokale landbrug.

Det danske team fra Hjemmeværnet indgår i et 12-mand stort amerikansk Agribusi-

ness Development Team, ADT, fra US National Guard, som rådgiver og underviser lokale landmænd. Det er første gang en amerikansk ADT-enhed integrerer en enhed fra et andet land i deres arbejde på en international mission.

Ingen økonomisk støtte

Det danske ADT-bidrag fokuserer på landbrugsrådgivning, andelsbevægelser, planlægning og budgettering samt uddannelse. Missionen bygger udelukkende på vejledning og uddannelse uden økonomiske bidrag og støtter dermed en bæredygtig fremtid for afghanerne.

Projekterne inden for de forskellige områder bliver superviseret af eksperter, som hver især har mange års erfaring.

Eksempelvis er en af de udsendte hjemmeværnssoldater uddannet landmand og jordbrugsteknolog og har tidligere undervist på landbrugsskoler i Danmark. Under udsendelsen har hun fokus på uddannelse, hvor hun hjælper lokale uddannelsesinstitutioner med at planlægge undervisning til landmændene i Helmand-provinsen.

En anden af de udsendte er landmand og ekspert

i blandt andet andelsbevægelser, mens den tredje har 20 års erfaring fra Fødevarerministeriet, hvor han har beskæftiget sig med landbrugsstøtteordninger, it-systemer, planlægning og budgettering.

Civile kompetencer i spil

For chefen for Hjemmeværnet, generalmajor Finn Winkler, er udsendelsen af enheden kulminationen på en lang proces, hvor Hjemmeværnet har undersøgt mulighederne for, hvordan man kan bringe hjemmeværnssoldaternes civile kompetencer i spil i forhold til at støtte den civile genopbygning internationalt. Og hvordan man bedst muligt forbedrer og uddanner netop den type enheder.

»Vi får med projektet værdifuld viden, så vi er rustede til fortsat at være en aktiv bidragyder til såvel civil som militær kapacitetsopbygning også internationalt,« sagde generalmajor Finn Winkler til hvjv.dk i forbindelse med udsendelsen af teamet.

Inden den seks måneder lange udsendelse til Lashkar Gah fik holdet finpudset deres militære færdigheder på en missionsorienteret uddannelse, ligesom de på Dalum Landbrugsskole fik opdateret deres viden om afghansk landbrugsproduktion, der er mærket af mere end 30 års krig. ■



VI FÅR MED PROJEKTET VÆRDIFULD VIDEN, SÅ VI ER RUSTEDE TIL FORTSAT AT VÆRE EN AKTIV BIDRAGYDER TIL SÅVEL CIVIL SOM MILITÆR KAPACITETSOPBYGNING OGSÅ INTERNATIONALT

Opiumsvalmuer er dominerede i den afghanske landbrugssektor, som et team fra hjemmeværnet skal hjælpe med at få på fode efter 30 års krig. Arkivfoto: Morten Fredslund.



Erhvervsledere fra InterForce hilste på Dronningen

120 særligt inviterede gæster fra InterForce støttevirksomheder deltog i koncert med Den Kongelige Livgardes Musikkorps.

■ AF MORTEN FREDSLUND

Onsdag den 11. september stod InterForce bag et storslået arrangement på Rosenborg Slot med deltagelse af H.M. Dronning Margrethe.

Højdepunktet var en koncert i den smukke riddersal på Rosenborg Slot, og repertoireet bød på musik af blandt andre Händel, Dvorák, Benjamin Britten, Puccini og George Gershwin.

De 36 musikere fra Den Kongelige Livgardes Musikkorps blev dirigeret af Martin Nagashima Toft, og solist var det unge talent, sopranen



Før koncerten i Riddersalen på Rosenborg Slot briefede forsvarschefen, general Peter Bartram gæsterne om forsvarrets situation. Fotos: Karsten Weirup og Claus Bjørn Larsen.

Signe Sneh Schreiber fra Det Kongelige Operaakademi ved Det Kongelige Teater.

Koncernchefer og håndværksmestre

Formanden for InterForce, tidl. minister Frode Sørensen og forsvarschefen, general Peter Bartram, var værter ved arrangementet, hvor gæstelisten såvel volumenmæssigt som geo-

grafisk repræsenterede et bredt udsnit af det private og offentlige erhvervsliv i Danmark. Fra højtstående officerer, koncernchefer og borgmestre til direktører i mellemstore virksomheder og indehavere af mindre håndværkerfirmaer.

Programmet blev indledt med en grundig briefing om forsvarrets nuværende situation ved forsvarschefen, general Peter Bartram.

Umiddelbart efter briefing blev gæsterne inddelt i hold, som derefter blev vist rundt

Det sagde gæsterne:

Adm. direktør Tom Lorenzen og hustru Hanne Lorenzen, fra Tom Lorenzen Murer og Ingeniør, Munkebo på Fyn:

»Vi er stort set altid med til arrangementerne. Også selv om vi skal køre langt. Vi har altid gerne villet se kronjuvelerne, og det kommer vi vist nok til i dag.«

Medhjælpende hustru Hanne Lorenzen:

»Vi var overrasket, da vi så den flotte indbydelse, og jeg glæder mig meget til at høre musikken.«



Virksomhedsrådgiver Gert Larsen, Jysk Rådgivning, Aalborg:

»Vi har store forventninger til musikken. Og det at møde Dronningen bliver spændende, men vi ser også frem til at se Rosenborg, som ingen af os har besøgt tidligere.«

Gert Larsen var i Jægerkorpset fra 1964 til 1970 og senere mobiliseringsjæger. Han er i dag informationsofficer i hjemmeværnet.

Ledsager Dorthe Myrup:

»Jeg glæder mig meget til at se Rosenborg og kronjuvelerne – og Dronningen, selvfølgelig. Og høre, hvad forsvarschefen har at sige.«



Advokat og partner i Bech-Bruun, Peter M. Andersen, København:

»Både min ledsagende kollega og jeg er reserveofficerer, og det er flere blandt de 550 ansatte. Jeg tager altid medarbejdere med til InterForce-arrangementerne, som er med til at udbrede kendskabet til InterForce. Og det er vigtigt.«

Advokatfuldmægtig i Bech-Bruun, Emilie Marley Siemssen:

»Det er et rigtig fint arrangement, og jeg ser frem til rundvisningen på Rosenborg – og selvfølgelig mødet med Hendes Majestæt.«





på Rosenborg Slot af slottets professionelle og meget passionerede guider.

"Fireworks" i Riddersalen

Den guidede rundtur havde endestation i Riddersalen, så gæsterne kunne være på plads, inden Dronningen ankom og koncerten kunne skydes i gang med Hændels "Fireworks".

Dagen blev rundet af med en stående buffet i et telt på Gothersgade Kaserne få hun-

drede meter fra slottet. Under buffeten fik en del af gæsterne og deres respektive ledsagere mulighed for at samtale med Dronningen, inden to gardere afsluttede arrangementet, ved at spille tappenstreg for de mange gæster.

InterForce arrangementet på Rosenborg er det første med kongelig deltagelse. Det er planen at lignende arrangementer med royal deltagelse vil blive gennemført hvert fjerde år. ■

Adm. direktør i Victor Vask, Kenn Kjellberg, Bornholm:

»Det er et yderst fint arrangement, og prisværdigt at forsvarer påskønner den opbakning, som erhvervslivet giver via InterForce.«

Hustru Anita Max Kjellberg:

»Det var vidunderlig musik, som virkelig gjorde et stort indtryk. Jeg har set mest frem til at høre musikken. Og så møde Dronningen tæt på.«



Tonni Jensen, adm. direktør Vagt DK, Vejle:

»Det er første gang vi er med til et arrangement. Vi blev først medlem i april. Vi har to ansatte, som er på rådighedskontrakter og én er p.t. ved Livgarden. Jeg tror kun det er driftschefen og jeg selv ud af de 26 ansatte, der ikke har været soldat.

For mig er det også vigtigt, at man møder nogle, man kender og på den måde kan dyrke netværket.«

Hustru Mette Bøgild:

»Musikken var fin, men jo ikke lige det, vi hører til daglig. Det var en stor oplevelse af se kronjuvelerne. Og så selvfølgelig at se Dronningen.«



Civile pressekompetencer i spil under den sidste træning

Når danske soldater gennemgår den sidste store øvelse inden en udsendelse, indkaldes en særlig reserveenhed til at tage sig af pressen og øvelsens mange gæster.

■ AF MORTEN FREDSLUND

Løn- og administrationschefen fra LM Wind Power, Telenors Market and go-to-market manager, et par freelancejournalister og en dagbladsjournalist, en godsejer, en efterskolelærer,

en selvstændig reklamemand, en it-konsulent samt pressechefen fra Dansk Fjernvarme.

Det er blot nogle af de reserveofficerer og -befalingsmænd, der tager fri fra job, trækker i uniform og træder til for at levere serviceydelser, når danske soldater et par gange om året pudser deres færdigheder af inden en udsendelse. Øvelsen foregår i det kæmpemæssige Oksbøl Øvelsesterræn i Vestjylland.

Soldaterne fra reserven indgår i hhv. Press and Information Centre (PIC), og Visitors and Observers Bureau, (VOB), der hhv. håndterer intern og ekstern presse samt øvelsens mange civile og militære gæster.

»Da det stort set kun er under store øvelser som MRX/FTX, at der kommer gæster i så stort et antal, giver det rigtig god mening, at alt per-

sonellet i VOB er reservepersonel. Opgaverne kunne selvfølgelig godt løses af forsvarrets fastansatte, men der er ganske enkelt ikke aktiviteter nok til, at det ville være fornuftigt. I stedet indkalder man VOB'en, når behovet er der, og vi har så fokus på at servicere øvelsens gæster. Og kun det. Så kan brigaden og soldaterne, der skal udsendes, holde fokus på det operative.«

Det siger oberstløjtnant af reserven, Palle Byg, der er chef for VOB'en, og til daglig sekretariatschef i Det Danske Missionsforbund, som er en sammenslutning af frikirker.

Briefing, eskorte og etikette

VOB'ens organisation tæller 18 soldater af reserven, og enheden, er organisatorisk underlagt staben ved Hærens Operative Kommando, HOK.

Major af Reserven og pressechef i Dansk Fjernvarme (med sort baret) er i felten med Berlingske Tidendes forsvarsmedarbejder, Christian Brøndum. Foto: Morten Fredslund

FAKTA:

- Press and Information Centre (PIC) og Visitors and Observers Bureau (VOB) har hhv. 34 og 18 soldater i organisationen. Alle soldater er reservepersonel.
- Reservepersonel fra PIC og VOB HOK bistår staben ved Hærens Operative Kommando under øvelser og begivenheder, hvor man forventer stor bevågenhed fra presse og myndigheder. PIC-personellet producerer desuden feltaviser under større øvelser.
- MRX/FTX-øvelsen varer otte-ti dage og gennemføres to gange årligt i hhv. juni og januar. Det er den sidste øvelse for de hold soldater, der sendes ud til enten nye internationale missioner eller som afløsende hold i eksisterende.
- På seneste MRX/FTX for ISAF Hold 16 i juni deltog cirka 1.200 soldater. Af dem skulle cirka 300 udsendes.



Stor succes med familiedag

■ AF FREDERIK ØSTERBY

I anledning af efterårsferien, inviterede Inter-Force Region Hovedstaden medarbejdere fra støttevirksomheder og deres familier ind bag hegnet.

Dagen, med det lidt suspekke navn, Militær Familiedag, bød blandt andet på førstehjælp og håndgranatskast. Frokosten bestod af forsvarrets gourmetoplevelse nr. 1 – feltrationen!

Formålet er ikke blot at give deltagerne en spændende dag med masser udfordringer, men også et indblik i de kompetencer som de frivillige fra hjemmeværnet og personellet af reserven tager med retur til de civile arbejdspladser.

Åbenheden bidrager til en generel forståelse omkring forsvarets dagligdag og de egenskaber personellet besidder, hvilket kan være med til at skabe ambassadører for forsaret ude omkring i det danske samfund.

Tilmeldingen til dagen var stor, og for at håndtere den store efterspørgsel måtte dagen udvides med flere aktiviteter end først antaget. De cirka 70 deltagere fra forskellige støttevirksomheder blev inddelt i fem hold og sendt ud på de fem poster. Dagens udfordringer bestod af; Forhindringsbane, håndgranatskast, mini o-løb, førstehjælp og kørsel i pansret mandskabsvogn. Selv frokosten var en udfordring, da deltagerne selv stod for at tilberede feltrationen.

Dagen forløb efter planen, og tilbagemeldingen var i top – så mon ikke succesen bliver gentaget til næste år. ■



I sektionen tager man sig af gæster fra stort set alle samfundslag, og man er gearet til at kunne håndtere VIP-besøg af både kongelige, ambassadører, ministre, generaler samt højtstående politikere og embedsmænd fra ind- og udland.

Når en VIP-gæst har meldt sit besøg under øvelsen, går VOB'ens personel i gang med en detaljeret planlægning. Den omfatter alt lige fra modtagelse i hovedvagten, transport til briefingrum, briefing, forfriskninger under turen, helikoptertransport til terrænet, koordination med de enheder, der skal besøges, kaffe, frokost og eventuelt middag, hotel- og flybooking til om der er kildevand, regntøj og paraplyer i køretøjerne.

Ingen plads til svipsere

»Der er ikke plads til svipsere, og det er også noget af det, der tiltaler mig. Når jeg giver mig i kast med noget som det her, skal det gennemføres 100 procent. Jeg er ikke til halve løsnings,« siger Per Sindesen, der er eskorteofficer.

Han er major af reserven og til daglig Manager Payrole and Administration hos verdens største producent af vindmølevinger, LM Wind Power, der tæller 4.900 ansatte.

»I mit job som lønchef bruger jeg af og til erfaringer, jeg har fået fra øvelserne her. For eksempel rekognoscering hvis vi får besøg, eller blot i min forberedelse af noget, der skal fremlægges. Så i dag går erfaringer fra hhv. mit civile job og opgaverne i uniform begge veje,« siger Per Sindesen.

Han har været tilknyttet VOB'en siden 2006, hvor han kom fra en mere operativ stilling Danske Division.

»Som reserveofficer kan det være en udfordring at følge med i udviklingen af forskellige militære discipliner, og derfor passer jobbet som eskorteofficer mig fint,« siger Per Sindesen, der bruger optjent ferie på at stå til rådighed for VOB'en under de to årlige øvelser i Oksbøl.

Journalister i uniform

Side om side med seks-syv soldater, som VOB'en typisk indkaldes til hver MRX/FTX-øvelse, sidder et team af soldater, som tager sig af den interne og eksterne pressetjeneste. De producerer dagligt en feltavis til soldaterne, skriver nyheder til forsvarets websider, og følger de pressefolk, der besøger øvelsen, rundt til enhederne.

»Den militære uddannelse er ikke målrettet til at kunne honorere pressens behov, og da vi i sin tid skulle etablere en presseenhed, stod det hurtigt klart, at vi blev nødt

til at trække på civile kompetencer inden for journalistik og foto. Vi har derfor rettet blikket mod den store gruppe af soldater på rådighedskontrakt, som har uddannet sig inden for mediebranchen,« siger Hans Jørn Laursen.

Efter 20 år i forsvaret skiftede han uniformen ud med et civil job, og i dag er han teknisk direktør i Ikast-Brande Kommune og chef for godt 160 medarbejdere. Derudover er han oberstløjtnant af Reserven og chef for Press and Information Centre, PIC, der udelukkende består af reservepersonel – 34 personer i alt.

Kan indsættes i kamp

»PIC HOK er en decideret mobiliseringsenhed, som i princippet kan indsættes i kamp. Derfor er personellens militære baggrund også vigtig. Men de civile kompetencer inden for medier og presse er alfa og omega. Kendskabet til mediernes behov, og hvordan pressen gebærder sig vil fastansatte officerer aldrig kunne tilegne sig i samme grad, som professionelle journalister. Derfor er enhedens sammensætning af personer som alle har en militær baggrund kombineret med en medierelevant uddannelse helt unik,« siger Hans Jørn Laursen.

Pennen skal være skarp

Torben Sørensen er journalistuddannet og ansat som pressechef hos Dansk Fjernvarme. Han er også major af Reserven og tilknyttet PIC HOK, hvor han er chef for Nyheds- og Informationssektionen.

»Da jeg i sin tid blev soldat, var det fordi, jeg mente noget med det, og jeg holder ved, så lang tid det er et sjovt og udfordrende. Også selv om jeg bruger min civile uddannelse og kompetence mere end min militære. Men kendskabet til militæret er også et must, og i takt med, at vi har haft rigtig mange udsendte, er funktionen som journalist i PIC'en blevet mere og mere relevant,« siger Torben Sørensen og uddyber:

»Der er selvsagt blevet større interesse for at fortælle soldaternes historie. Samtidig er der blevet færre og færre fagjournalister med indsigt i forsvaret, og det kræver et større benarbejde fra vores side, hvis vi skal være i stand til at klæde journalisterne ordentligt på med militærfaglige fakta. Samtidig skal vi kende de behov, journalisten har rent fagligt. Og så skal man kunne skrive artikler til soldaterne selv, de pårørende og medierne. Så det kan godt være, man ikke skal være den store kriger længere – men pennen skal være skarp.« ■

Rekordhøjt antal flagdagsarrangementer

Talrige kommuner, byer og tjenestesteder landet over markerede Den Nationale Flagdag den 5. september.

■ AF MORTEN FREDSLUND

Ikke færre end 55 arrangementer blev gennemført uden for København, der traditionen tro dannede rammen for det officielle Flagdagsarrangement for Danmarks udsendte.

»Flagdagen er blevet en begivenhed, der i stigende grad fejres rundt om i landet. Det vidner om, at danske soldaters indsats i Afghanistan, Mali, Kosovo, Baltikum eller ud for Afrikas kyst ikke går ubemærket hen. Det er jeg stolt af og jeg vil gerne sige tak til de mange, der står bag de lokale arrangementer,« sagde forsvarschef general Peter Bartram til forsvar.dk i forbindelse med årets flagdag.

Selv om der er Flagdagsarrangementer i en lang række byer og kommuner, så er det traditionen tro i København, det store officielle arrangement for Danmarks udsendte afvikles.

Reception på Christiansborg Slot

Her blev dagen indledt med kransenedlæggelse ved monumentet for Danmarks udsendte på Kuppetet i København, hvor en fælles paradestyrke fra forsvar, politiet, Beredskabsstyrelsen og veteraner opmarcherede. Ved kransenedlæggelsen var der deltagelse af kongehuset, politikere, forsvarlets ledelse, pårørende, veteraner og efterladte. Senere var der gudstjeneste i Holmens kirke i København, hvorefter soldater, hjemmeværnsfolk, beredskabsfolk og politibetjente, der har været udsendt i det forgangne år, stillede op til parade på slotspladsen foran Christiansborg Slot.

I år talte statsminister Helle Thorning-Schmidt, forsvarschef Peter Bartram og rigspolitichef Jens Henrik Højbjerg til paraden.



Foto: Morten Fredslund

Efter paraden var Folketinget vært ved en reception for det seneste års udsendte i Rigsdagsgården, hvor ministre og folketingsmedlemmer deltog.

I år var det femte gang, man gennemførte Den Nationale Flagdag for Danmarks udsendte. ■

Flot parade i Aalborg på flagdagen

■ AF PALLE STRANDGAARD

I Aalborg startede flagdagen 5. september ved Mindelunden på Aalborg Kaserne, hvor garnisonskommandant, oberst Christian Møllerup Schmidt, lagde en buket blomster. Samtidig kørte en delegation fra "De blå Baretter" rundt i det nordjyske og

lagde blomster på gravsteder for soldater, der er omkommet i international tjeneste.

Arrangementet i byen blev indledt ved "Soldatens Sten", der er placeret ved Aalborg Forsvars- og Garnionsmuseum. Her var samlet diverse foreninger med faner. Formanden for De samvirkende Soldaterforeninger i Aalborg, Kjeld Christensen og oberst Christian Møllerup Schmidt holdt taler og lagde blomster ved stenen. Men også Rådmand Tina French Nielsen lagde vejen forbi og holdt en tale til ære for vore soldater.

Arrangementet kulminerede i Aalborg Centrum, hvor garnisonens soldater og respektive soldaterforeninger og interesseorganisationer var samlet til en flot parade. Hærhjemmeværns-

distrikt Nordjyllands Musikkorps stod for den musikalske underholdning og folketingsmedlem Orla Hav (S) holdt en inspirerende tale til ære for vore tidligere og nuværende udsendte soldater.

Aalborg Kanonlaug afgav en salut og ved afslutningen af paraden sang alle "Blæsten går frisk over Limfjordens vande". Herefter marcherede paraden gennem Aalborg med musikkorpsset i spidsen. Det var et fantastisk flot syn.

Dagen sluttede med en hyggelig gudstjeneste i Budolfi Kirke og en efterfølgende reception på Aalborg Rådhus. ■



Helt ny procedure for jobsøgning i forsvaret

Nu er det som soldat slut med at læne sig tilbage og vente til man bliver beordret til nyt job i forsvaret. Et nyt bemanningssystem betyder, at 90 procent af de ledige stillinger slås op på vilkår som i det private erhvervsliv.

■ AF MORTEN FREDSLUND

Den 1. november var det som udgangspunkt slut med at beordre forsvarers personel ind de militære stillinger, og soldater på alle niveauer har samtidig fået et langt større ansvar for at tilrettelægge deres egen karriere.

Forsvarets nye bemanningssystem gør således op med årtiers gamle vane, hvor soldater fra centralt hold er blevet beordret til at besætte ledige stillinger internt i forsvaret.

Bemanningssystemet er en væsentlig del af forsvarets nye HR-strategi, og for chefgruppen bliver HR også et begreb, som man skal have med ind over i de daglige rutiner. Cheferne i de militære enheder skal selv sætte deres hold, og stillinger i enheden skal som udgangspunkt slås op på websiden www.Job-i-Forsvaret.dk.



Carsten Hasenfuss har stået i spidsen for en foredragsturné med over 100 foredrag, der skulle informere forsvarets ansatte om de nye procedurer. Foto: Morten Fredslund.

»Det betyder at der skal brydes med gamle vaner i forsvaret, og det er altid en udfordring. Dog ser jeg flere fordele end udfordringer, da det giver medarbejderne langt flere muligheder til selv at få indflydelse på deres arbejdsliv. Men forsvaret er jo en kæmpestor arbejdsplads, og selvfølgelig er der nogle skjulte udfordringer, når man laver hele bemanningssystemet om,« siger Carsten Hasenfuss.

Lidt forkælede chefer

Han er oberstløjtnant i Forsvarets Personeltjeneste, FPT, og chef for bemanningen af de operative kommandoer. Han har selv været på podiet adskillige gange under en netop afsluttet foredragsturné med over 100 foredrag om det nye system ved 40 af forsvarets tjenestesteder.

»Hele ideen med det nye er, at du som medarbejder selv skal tage mere initiativ i forhold til din karriere i forsvaret. Man skal være mere aktiv end tidligere, og så går det jo ikke, at medarbejderen blot sætter sig i et hjørne og venter på at tingene sker. Men det bliver også en udfordring for cheferne, som hidtil har været lidt forkælede, da medarbejderne til deres enheder blot er kommet til dem i en lind strøm. Nu skal cheferne selv gøre deres enhed eftertragtet. Ellers er der jo ikke nogen, der søger jobbet. Det kan blive en udfordring men vil uden tvivl komme medarbejderen til gode, da cheferne i højere grad skal have fokus på, at hans enhed er et godt sted at være.«

Stadig behov for at beordre

Carsten Hasenfuss er overbevist om, at det nye bemanningssystem bliver til gavn for samarbejdet ude i enhederne, hvor der fremover skal være en tættere dialog mellem chefer og medarbejdere, idet cheferne får ansvaret for at vejlede deres medarbejdere.

»Før skulle soldaten kontakte FPT for at få svar på den spørgsmål om karriere og uddannelse. Nu er det chefen, der skal svare på det, og det tror jeg styrker samarbejdet og dialogen i enheden. Og det gælder ikke kun i forhold til enhedens øverste chef, for det er også i den her sammenhæng vigtigt at have en god dialog med enhedens øvrige chefer og ledere, mellemledere, øvrige kolleger og ens faglige organisation. Og så skal man huske at dyrke netværket – nøjagtig, som man gør det på det private arbejdsmarked,« siger Carsten Hasenfuss.

Selv om FPT den 1. november slap tøjlerne for både forvaltning og beordring, vil der stadig være behov for at beordre visse stillinger besat.

»Forsvaret en speciel virksomhed med særlige opgaver, der handler om nationens sikkerhed. Derfor er der selvfølgelig også stillinger, som vi ikke kan lade stå tomme. Det gælder blandt andet operative stillinger og funktioner, hvor det handler om at overvåge territorier og luftrum. Det samme gælder stillinger i internationale operationer, hvor vi fortsat vil beordre. Men når forsvaret er på plads i den nye struktur forventer jeg, at omkring 90 procent af alle forsvarets ledige stillinger bliver slået op på Job-i-Forsvaret.dk. Så det er altså her, man fremover skal kigge, hvis man ønsker sig et nyt job i forsvaret,« siger Carsten Hasenfuss. ■

Jeg bruger fempunkts-befalingen **hver dag**

Carsten Sveding er finanschef og bruger dagligt evnerne på at jonglere rundt med 45 milliarder kroner på de internationale finansmarkeder for Danmarks største landtransportvirksomhed DSV. Det kunne dog ligeså godt have været vestjysk muld, han kastede rundt med for uden sin tid i forsvaret ville han nok være blevet landmand.

■ AF KIM VIBE MICHELSEN

Carsten Sveding har trukket et fint nummer i livets lotteri. Godt job, hus i Holte, sød kone og tre voksne sønner. Men for Carsten er klicheen med lodtrækningen i det store lotteri noget mere bogstavelig end for de fleste. For når han kigger tilbage på sit liv var nummertrækningen i tombolaen på sessionen, som han foretog som 18-årig, en af de mest skelsættende og definerende begivenheder.

»Jeg får nærmest kuldegysninger, når jeg tænker på, hvor afgørende det lille øjeblik har været for resten af mit liv, da jeg skal til at trække det nummer. Jeg var 18 år, vidste ikke, hvad jeg ville og regnede egentlig med, at jeg skulle være landmand som min far. Der var ingen militær tradition i min familie, og hvis jeg havde trukket frinummer, ville mit liv formodentlig have formet sig helt anderledes,« siger Carsten Sveding.

Nummeret var dog i den lave ende, hvilket indikerede, at han godt kunne se frem til et års tid i grønt tøj, og Carsten valgte derfor at melde sig frivilligt, så han kunne få større indflydelse på sit tjenestested. Og i 1979 travede han gennem kasernegården i Sandholmløjren ved Den Kongelige Livgarde lykkeligt uvidende om, at han var påbegyndt en uddannelse, der skulle ændre hans liv for altid.

Kolossal omvæltning

For soldatertiden bekom Carsten vel. Han blev hurtigt udtaget til sergent og senere løjtnant, og her 30 år efter får han stadig lys i øjnene, når han taler om sin tid som gruppe- og delingsfører, om kammeratskabet og den lederuddannelse, der alt sammen var med til skabe den person, der hedder Carsten Sveding i dag.

»Det var lige mig. Jeg var en smågenert dreng fra Vestjylland, og der blev stillet krav

om, at jeg skulle levere og performe på en måde, som jeg slet ikke var vant til. Forsvaret var foran med lederuddannelser, og det var fremragende både på sergent- og løjtnantskolen. Hverken lærere eller kammerater lagde fingrene imellem i bedømmelserne, og hvis man ikke troede på det, så kunne man se sig selv og alle ens fejl på internt tv. Det var en kolossal omvæltning for mig som person,« husker Carsten

Udover det udviklende i selve uddannelsen, var der også andre faktorer på spil. Soldaterkammeraterne bestod af alt fra landadel fra Sydsjælland over arbejderdreng fra stenbroen til landmandssønner fra de tynde sandede jorde ved Vesterhavet.

»Det gav mig et helt nyt udsyn at møde andre på samme alder fra hele landet. Og i forsvaret var vi alle lige. Vi kunne konkurrere som sindssyge imod hinanden hele dagen og stadig være bedste venner om aftenen. Det var kolossalt stimulerende, at arbejde sammen med så mange forskellige mennesker og opleve, at hvert menneske har ressourcer,

Fakta

Carsten Sveding

- 53 år
- Finanschef i DSV (tidl. Finanschef i Magasin, Carli Gry International og Navision)
- Er til svensk sildebord med dansk øl og snaps
- Kører kun i fornuftige biler, da det er en elendig investering pga. det danske skatte- og afgiftssystem (man er vel ikke finansmand for ingenting!)
- Læste senest: "Under en strålende sol" af Khaleed Hosseini
- Dyrker et utal af sportsgrene som løb (gerne langt), cykling, orienteringsløb, feltsport
- For et par år siden blev faldskærmsvingen også erhvervet i Holland via et kursustilbud i HPRD sammen med to af sønnerne som selvfølgelig også har aftjent værnepligten

Foto: Mads Lauritzen

der kan tilføre værdi og sammen udgøre en stærk enhed. Derfor synes jeg også stadig, at værnepligten er vigtig. Den giver forsvarret en folkelig forankring og om noget sammenhængskraft i samfundet,« siger Carsten Sveding.

Ville ud og rejse

Mødet og samværet med andre unge mænd fra alle sociale lag og landsdele var med til give Carsten et nyt udsyn, nye drømme og et blik for andre muligheder, end dem han havde været vant til. Kaldet som landmand var der ikke, og han ville ud og opleve verden, arbejde i udlandet, være i et internationalt miljø.

Det lå dog ikke lige for, hvis han skulle fortsætte i forsvarret, hvor det dengang blev anset for lettere eksotisk at tage på øvelse i Tysk-

land. I slutningen af sin løjtnantstid vendte han derfor blikket imod det private erhvervsliv, der på det tidspunkt umiddelbart så ud til bedst at kunne indfri drømmene.

Forsvaret er en del af mit liv

Det blev til en elevplads i den daværende Handelsbanken med videreuddannelse i økonomi ved siden af. Sideløbende fortsatte Carsten som reserveofficer, men i 1989 fik han styret sin udlængsel, da han fik mulighed for at tage seks år i London, og det satte også tilknytningen til forsvarret lidt i bero.

Da han kom hjem til jobbet som finanschef for Magasin var Den Kolde Krig og dermed den store mobiliseringshær historie, så forsvarret var formelt et overstået kapitel for ham. Selvom Carsten stoppede som aktiv reserve-

officer helt tilbage i 1989 spiller forsvarret dog stadig en kæmpe rolle i både hans arbejds- og privatliv.

»Jeg er stadig meget aktiv udover og leder i feltspørgsmål i HPRD, (Hovedorganisationen for Personel af Reserven i Danmark, red.) og næsten alle de mennesker, jeg ser privat, er venner jeg fik i min tid i forsvarret. Derudover bruger jeg selvfølgelig de ledelsesværktøjer, jeg lærte dengang. På min arbejdsplads står jeg ved, at jeg har en fortid i forsvarret, og helt konkret bruger jeg fempunktsbefalinger hver dag i en tillempet udgave. Forsvaret lærte mig at skære ind til benet, tage ansvar, planlægge og løse opgaver, og jeg var ikke kommet til, hvor jeg er i dag, hvis det ikke havde været for min tid i forsvarret,« slutter Carsten Sveding. ■

Dansk kirurg underviser briter i krigskirurgi

■ AF MORTEN FREDSLUND

Som den første udlænding nogensinde er en dansk kirurg blevet tilknyttet det intensive kursus Military Operational Surgical Training i London.

Til marts rejser kirurg Steen-Erik Christensen til London for at indgå i lærerfakultetet på det britiske kirurgikursus, Military Operational Surgical Training, MOST.

Det er anden gang, at Steen-Erik Christensen skal være underviser på kurset.

Han er den første udlænding i den britiske lærerstab på Royal College of Surgeons, hvor det er helt ekstraordinært, at briterne henter kapaciteter uden for egne rækker.

»Det er en kombination af mit store netværk opbygget under mine udsendelser og det faktum, at danske kirurghold har vist deres værd under samarbejdet med britiske kolleger på felthospitaler i Afghanistan, som har gjort, at jeg blev spurgt, om jeg ville være underviser på kurset,« siger Steen-Erik Christensen, der er på sin syvende Afghanistan-udsendelse.

”Top-of-the-pops”

På MOST-kurset har alle undervisere været udsendt før, og kursisterne får kendskab til den allernyeste og opdaterede viden og erfaringer fra krigszoner rundt om i verden – dog primært fra Afghanistan

»I dag skal alle kirurger samt anæstesi- og operationssygeplejersker også gennemføre MOST, hvis de skal udsendes, og jeg gennemførte selv kurset i 2011. Kurset er ”top-of-the-pops” i militærkirurgisk sammenhæng. Det kan til dels sidestilles med det anerkendte danske kirurgkursus, som bedst kendes som ”Operation Danish Bacon”. Men i stedet for at operere på bedøvede og anskudte grise bruger vi i London lig fra mennesker, der har doneret deres krop til formålet,« siger Steen-Erik Christensen.

Han er ortopædkirurg og tidligere overlæge på Hørsholm Hospital. Ud over de syv udstationeringer til Afghanistan var han også udsendt som kirurg til Indonesien efter tsunamien i 2004.

Steen-Erik Christensen har tegnet en rådhedskontrakt med forsvarret. Kontrakten løber fire år ad gangen. ■



Steen-Erik Christensen, tv., ved operationsbordet i Felthospitalet, Camp Bastion. Foto: Morten Fredslund

Piratjagt med stor effekt

For syvende gang har Danmark sendt et krigsskib på anti-piratjagt i farvandet ved Afrikas Horn. Et dansk Challenger fly udstationeret på Seychellerne er også en del af det danske bidrag.

■ AF MORTEN FREDSLUND

Esbern Snare lagde fra kaj i Frederikshavn i slutningen af september for at indgå i den NATO-ledede Operation Ocean Shield i fire måneder. Om bord er 150 mand, hvor de 99 er skibets faste besætning, mens ca. 50 mand er et specialhold bestående af blandt andre frømand og soldater fra militærpolitiet.

Den internationale indsats mod pirater har haft stor effekt, og antallet af angreb mod internationale fragtskibe er faldet drastisk. Der er dog stadig behov for militær tilstedeværelse i området, hvilket Esbern Snares besætning beviste under en aktion den 9. november.

Her blev det danskflagede skib Torm Kansas udsat for et piratangreb i det Indiske Ocean. Esbern Snare blev dirigeret til området for at finde og pågribe piraterne.

Om natten observerede Esbern Snare to mindre fartøjer relativt tæt på den position, hvor det danske skib blev angrebet, og det særlige ma-

ritime indsatshold gennemførte en aktion mod de to fartøjer. I aktionen deltog også en Lynx helikopter, der er om bord på Esbern Snare.

Overgav sig uden kamp

De formodede pirater om bord overgav sig hurtigt uden kamp, og i alt ni formodede pirater er tilbageholdt på det danske krigsskib.

Der foregår nu en grundig bevisindsamling, som skal afgøre, hvorvidt der eventuelt er grundlag for retsforfølgelse. Bevisindsamlingen skal blandt andet undersøge, om de formodede pirater kan kædes sammen med angrebet på det danske skib samt et angreb i samme område på et kinesisk skib få dage tidligere.

Ud over Esbern Snare har der siden oktober 2013 været tilknyttet et CL-604 Challenger-fly til NATO's Operation Ocean Shield ud for Afrikas Horn. Detachmentet består af 18 mand/kvinder, som er udstationeret på Seychellerne, samt to mand som er udstationeret til Allied Maritime Command HQ Northwood i

England. Challenger-detachmentet vil være udstationeret til udgangen af november.

Det er tredje gang, det danske flyvevåben med base på Seychellerne er en del af den internationale indsats mod pirateri i Det Indiske Ocean.

Fakta

Ifølge Danmarks Rederiforening blev der såvel i 2009 som i 2010 kapret omkring 50 skibe i farvandet ud for Somalia. I 2011 og 2012 er antallet faldet til henholdsvis 28 og 14 kappede skibe.

I gennemsnit sejler fem-seks dansk-kontrollerede skibe dagligt forbi Somalia, hvor pirateri samlet skønnes at have påført rederierne årlige omkostninger svarende til mere end 1 mia. kr.

**DEN INTERNATIONALE
INDSATS MOD PIRATER HAR
HAFT STOR EFFEKT, OG
ANTALLET AF ANGREB MOD
INTERNATIONALE FRAGTSKIBE
ER FALDET DRASTISK.**



Et af søværnets særlige maritime indsatshold ser nærmere på et mistænkeligt lokalt fartøj ud for Somalias kyst.

ARKIVFOTO: SOK



Øget samarbejde på Sjælland

■ AF FREDERIK ØSTERBY

InterForce Region Hovedstaden og Region Sjælland vil i fremtiden øge graden af samarbejdet omkring afholdelse af større arrangementer. Af geografiske grunde virker det åbenlyst at regionerne i højere grad samarbejder omkring afholdelsen af større arrangementer. Det første skridt til samarbejdet blev taget da militær koordinator, Region Sjælland, oberst Tommy M. Paulsen inviterede militær koordinator, Region Hovedstaden, oberstløjtnant Tonni Schumann til Region Sjællands forretningsudvalgsmøde.

»Øget kommunikation og et vist omfang af fælles arrangementer er vejen frem, især da vi praktisk taget kan betragte os selv som naboer,« siger oberstløjtnant Tonni Schumann, der til daglig er fungerende chef for Totalforsvarsregion Sjælland.

Der er allerede indgået et Joint Venture hvad angår afholdelse af jagter i den kommende jagtsæson. Her kommer regionerne sammen til at udbyde fire jagter, som alle kommer til at foregå i Jægerspris skydetræner.

Forsvarets "flyvende øje"

Forsvarets nyerhvervede drone, Pumaen, er blevet et effektivt våben i jagten efter såvel taleban-krigere i Afghanistan som somaliske pirater ved Afrikas Horn.

■ AF MORTEN FREDSLUND

Det ligner et helt ordinært oversize modelfly fra den lokale hobbyforretning. Men tag ikke fejl. Forsvarets nyerhvervede førerløse fly, er udstyret med særdeles effektive kameraer, som er blevet et eftertragtet værktøj, når der skal indhentes efterretninger om taleban og pirater.

Da ISAF Hold 16 rejste til Afghanistan i februar var en fire mand stor UAS-delning, (Unmanned Aircraft System, red.) med den nyindkøbte Puma, en del af organisationen. Og fra støtteskibet Esbern Snare, der lige nu jagter pirater ud for Somalias kyst, sendes Pumaen også jævnligt i luften for at undersøge fartøjer, som besætningen ønsker at se nærmere efter i sømmene.

»Vi bruger blandt andet dronen til at kigge ned i de små skibe i området omkring Esbern Snare for at se, hvor mange mennesker, der

er om bord, og om de har våben, strips eller stiger med, som indikerer, at det kunne være pirater,« fortæller kaptajn løjtnant Jes, der er Taktisk Officer Luft på Esbern Snare, i et videoklip på forsvar.dk.

Lydløst "eye-in-the-sky"

Den nye drone med betegnelsen Puma er stort set lydløs, når den sendes til himmels for at filme aktiviteter på landjorden eller havoverfladen. I bugen har den et superkamera, der kan optage direkte videobilleder i topkvalitet. Og i modsætning til sin forgænger, UAS-systemet Raven, der blev indført i 2007, er Pumaen også vandtæt.

»Pumaen er næsten lydløs, og mens Ravens kamera var statisk, kan man dreje Pumaens kamera 360 grader. Flyet er noget større end Raven, og har også længere rækkevidde,« fortæller seniorsergent Mark, der er Puma-instruktør hos Danske Artilleriregiment i Varde, hvor UAS-delningen hører til herhjemme.

Puma-UAS'en sendes i luften ved, at en soldat kaster flyet og derefter fjernstyrer det. En anden soldat kan styre kameraets funktioner på en lille monitor med joystick.

Pumaen er markant større end Raven, men Mark forventer ikke, at man får problemer med, at det lille fly bliver skudt ned.

»Den flyver cirka 50 km i timen, så man skal være lidt af en mesterskytte for at ramme



Foto: Morten Fredslund

flyet. Jeg kender heller ikke til nedskydninger af de Ravens, som vi hidtil har haft i Afghanistan. Men vi har masser af film og fotos af afghanere der kaster med sten efter vores UAS. Dog uden at ramme,« fortæller Mark.

Hver Puma UAS vejer omkring seks kilo, og har et vingefang på 2,8 meter. Det førerløse fly kan operere i både mørke og dagslys, kulde og hede.



Et indblik i forswarets kapaciteter

■ AF FREDERIK ØSTERBY

To jagerfly, tre kampvogne, tre helikoptere, herculesfly, pansrede mandskabsvogne og jægerkorpset. Der var nok at se på, da InterForce besøgte Forsvarschefens Sikkerhedspolitiske Kursus, SIKU.

SIKU løber over flere uger, og igen i år fik InterForce lov til at deltage ved en af kursets mest spændende dage. SIKU er et kursus henvendt til centralt placerede meningsdannere, der i løbet af kurset får et indblik i forswarets mange facetter. Dagen bød på briefinger ved militære chefer, samt en taktisk og en materiel demonstration.



Specielt den taktiske demonstration imponerede de fremmødte. Det var da også det helt tunge skyts der var kørt i stilling. Deltagerne på kurset fulgte en deling soldater på deres fremrykning i "fjendeland". Hurtigt blev to talibankombattanter spottet, og delingsføreren anmodede om show-of-force. Pludselig lød brølet fra lavthængende F-16 jagerfly – det virkede, de to talibanere fortrak og delingen kunne fortsætte. Den taktiske demonstration var sat i gang med manér og fortsatte i halvtanden time med et væld af imponerende manøvrer.

Hvor kommer arbejdsglæden fra?

■ AF SVEND AAGE OLSEN

Med foredraget 'Arbejdsglæde og begejstring' havde Lisbeth G. Petersen, Igp-consult på forhånd lovet InterForce Region Bornholm en aften, hvor stress- og lattermusklerne ville blive rørt.

Lad det være sagt med det samme – hun havde ikke overdrevet. De 96

veloplagte publikummer ved arrangementet den 7. oktober lyttede med stor interesse til Lisbeths humørmittende hints til, hvordan vi i vores hverdag vil kunne stå op om morgenen og med garanti få en god og dejlig dag – hver eneste dag.

Ingen tvivl om, at nogen af tilhørerne skal omlægge deres hverdag i "middelsvær" grad, hvis der skal leves op til de gode og velmente råd. Men det er nok værd at overveje. En fantastisk oplevelse for deltagerne.



Drengerøven kommer op i os



Koncentrationen er stor hos "skytterne".

■ AF SVEND AAGE OLSEN

Vi kan bare konstatere, at budskabet om at det er vildt spændende, at sætte sig ind i "soldatens hverdag", er noget, der tager keglere. Drengerøven kommer op i os – ganske enkelt.

InterForce Region Bornholm gentog ultimo september den store succes fra forårets skydearrangement for støttevirksomheder. 34 deltagere havde tilmeldt sig for at forsøge sig i våbenhåndteringens kunst. Skydningerne med pistol, gevær og light support weapon (LSV) var forberedt således, at der skulle findes en samlet vinder på alle tre våben.

Vinder blev Jens-Erik Larsen, Bornholms Tidende med Jesper Nielsen, Knudsker El som nummer to. På tredjepladsen kom Carsten Hansen, Titan Lastvogne.



Kalender

Region Hovedstaden:	Region Sjælland:	Region Syddanmark:	Region Midtjylland:	Region Nordjylland:	Region Bornholm:
<p>Torsdag 24. april Militær Udfordringsdag Tag dine kollegaer under armen og se hvem der har mest soldat i sig!</p> <p>Torsdag 15. maj Skydebanedag Prøv forsvarets våben på skydebanen. Der vil være mulighed for både at prøve vores gevær og pistol. Datoen for et tilsvarende arrangement i september er endnu ikke fastlagt.</p> <p>Onsdag 27. august IF Temadag Slå et slag for vores veteraner. IF Hovedstaden inviterer for første gang til "Temadag". Kom og hør oplæg fra blandt andet tidligere udsendte, og hør om fordelene og ulemperne som hjemvendt soldat.</p> <p>August Totalforsvarets dag InterForce vil være til stede når Totalforsvaret åbner dørene på Nordre Toldebod. Dagen bliver begivenhedsrig og spækket med oplevelser til folk i alle aldre.</p> <p>Lørdag 18. oktober Militær Familiedag Succesen fra 2013 gentages. I efterårsferien afholdes aktiviteter både for børn og voksne.</p> <p>Jagter, julekoncert og yderligere arrangementer Region hovedstaden og Region Sjælland vil i løbet af året afholde jagter på forsvarets arealer. Nærmere info følger. I december følger også en koncert med Hjemmeværnets Musikkorps ligesom yderligere arrangementer er på tegnebrættet. Arrangementslisten opdateres løbende på interforce.dk/region/hovedstaden/aktiviteter</p>	<p>April: Forårskoncert med Hjemmeværnets Musikkorps</p> <p>Lørdag 26. april Jubilæumsløb (10, 21 og 42 km)</p> <p>Lørdag 23. august Åbent hus på Flådestation Korsør</p> <p>Lørdag 23. august Pansertærf på Gardehusarkasernen</p> <p>Lørdag 13. september Galla Horse show og Åbent Hus arrangement ved GHR</p> <p>Onsdag 24. september: Hærens Jubilæums-koncert</p> <p>Torsdag 2. oktober Koncert med Den Kongelige Livgardes Musikkorps med gæstesolist</p> <p>Medio november Koncert med Slesvigske Musikkorps i Vordingborg</p> <p>Desuden arbejdes der på en række andre arrangementer heri blandt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Besøg ved Frømandskorpset. • Skarpskydning og materiel demonstration ved GHR. • Jagter (hagl) i Jægerspris. <p>Datoer og indhold vil blive meddelt så snart planlægningen er på plads.</p>	<p>Onsdag 26. februar Virksomhedsbesøg hos TenCate Advanced Armour Danmark A/S</p> <p>Torsdag 10. april Sejltur med Marinehjemmeværnet</p> <p>Søndag 29. juni Åben Hede, Oksbøl</p> <p>Fredag 4. juli Sønderjysk Tattoo, Aabenraa</p> <p>Søndag 24. august Herregårdskoncert, Søgårdlejren</p> <p>Fredag 10. oktober Jagt på Højstrup Øvelsesplads, Odense</p> <p>Fredag 7. november Jagt på Højstrup Øvelsesplads, Odense</p>	<p>Tirsdag 14. januar Komitemøde</p> <p>Tirsdag 25. marts Evt. besøg ved Jægerkorpset</p> <p>April Bunkerbesøg (REGAN VEST)</p> <p>Lørdag 3. maj Åbent hus ved Jydske Dragonregiment, Holstebro</p> <p>Torsdag 8. maj Skydning på Randers skydebane</p> <p>Onsdag 14. maj Skydning på Skive skydebane</p> <p>Efteråret Evt. tur til Multinational Corps Northeast, Szczecin, Polen</p> <p>Lørdag 13. september Åbent Hus – Ingeniørregimentet, Skive</p> <p>Oktober og november Jagt</p>	<p>1. kvartal: Foredrag med forsvarsrelateret emne. Foredragsholder og endelig dato endnu ikke fastlagt.</p> <p>Fredag 9. maj Trænregimentets årsdag med parade og reception.</p> <p>2. kvartal Skydekonkurrence Endelig dato endnu ikke fastlagt</p> <p>Lørdag 6. september Åbent Hus på Aalborg Kaserne Det forventes at der bliver opstillet telt specielt for besøgende fra firmaer som er InterForce støttemedlemmer.</p> <p>4. kvartal Glatførekursus på Køreteknisk Anlæg i Nørresundby. Endelig dato endnu ikke fastlagt.</p> <p>4. kvartal Jagter Der gennemføres 1-2 InterForce jagter. Endelig dato endnu ikke fastlagt.</p> <p>Fredag 12. december Trænregimentets Julegudstjeneste i Nørre Uttrup Kirke.</p>	<p>Lørdag 10. maj Skydning på Raghømer Skydeterræn Der skydes med gevær, let maskingevær og pistol. Konkurrencemoment er indlagt. Inkl. let frokost.</p> <p>Torsdag 19. juni Besøg ved Stevns Fortet og Gardehusarregimentet Afgang fra Bornholm om morgenen kl. 06.30 med bus og færge. Morgenmad på færgen. Guidet besøg på Stevns Fortet. Frokost. Guidet besøg hos Gardehusarregimentet i Slagelse. Middag på færgen på hjemturen fra Ystad. Ankomst til Rønne kl. 20.00.</p> <p>Lørdag 23. august Skydning på Raghømer Skydeterræn eller Åker skydebane Sted fremgår af indbydelsen. Der skydes med gevær, let maskingevær og pistol. Konkurrencemoment er indlagt. Inkl. let frokost.</p> <p>Lørdag 18. oktober Jagtarrangement Særskilt invitation følger</p> <p>Lørdag 15. november Jagtarrangement Særskilt invitation følger</p> <p>Torsdag 11. december Garnisonsjulegudstjeneste i Sct. Nicolai Kirke i Rønne med efterfølgende gløgg og æbleskiver i officersmessen på Almegårds Kaserne.</p>
<p>Arrangementer gældende for alle regioner</p> <p>Søndag 22. juni: Danish Airshow i Karup.</p> <p>Fredag 5. september: Flagdags-arrangementer landet over.</p> <p>Onsdag 24. september: Hærens 400 års jubilæum. Koncert i Operahuset i København.</p>					





ISS overtager 600 af forsvarrets ansatte

Forsvaret overdrager de mange medarbejdere til ISS efter man har indgået aftale om integreret facility service ved forsvarrets etableringer i Vestdanmark.

■ AF MORTEN FREDSLUND

Forsvarskommandoen og ISS Facility Service AVS har indgået en aftale, der omfatter rengøring, kantinedrift, arealpleje og driftsrelaterede opgaver på forsvarrets mere end 400 etableringer vest for Storebælt. Aftalen betyder, at Forsvaret overdrager 600 service-medarbejdere til ISS.

ISS skal fra februar 2014 stå for alt fra madlavning over rengøring til plæneklipping på forsvarrets etableringer i Vestdanmark, som blandt andet omfatter kaserneområderne ved Aalborg, Holstebro, Oksbøl og Varde.

ISS gav det økonomisk mest fordelagtige tilbud i forbindelse med et offentlig EU udbud af den omfattende opgave. Ifølge Forsvarets Bygnings- og Etablisementstjeneste var ISS bedst på både pris, kvalitet og organisation. Aftalen skønnes at være på et stort trecifret millionbeløb.

520.000 medarbejdere

Aftalen, der er en af de største af sin art i Danmark, løber fra 2014 og fire år frem, og en del af den indeholder sociale klausuler, der betyder, at 3,5 pct. af medarbejderne er handicappede, og 3,5 pct. har nedsat arbejdsevne.

ISS, der er blandt InterForce støttevirksomheder, er også leverandør til forsvaret i blandt andet Storbritannien og Holland.

ISS blev grundlagt i København i 1901, som et lille sikkerhedsfirma med 20 natvægtere. Firmaet hed København-Frederiksberg Nattevagt. I dag er ISS en verdensomspændende koncern, som beskæftiger flere end 520.000 medarbejdere i over 50 lande.

InterForce-medlemmer kom med på øvelse

■ AF PREBEN PETERSEN

Den første lørdag i oktober var Interforce Region Syddanmark på besøg ved Totalforsvarsregion Fyn, Syd- og Sønderjyllands store regionale feltøvelse, Golden Griffin.

967 danske hjemmевærnssoldater og reservister fra britiske Territorial Army trænedes beskyttelse af samfundsvigtige civile og militære anlæg. Interforce-gæsterne startede deres besøg på Odense Kaserne, hvor fungerende regionschef, oberstløjtnant Keld Madsen, orienterede om totalforsvarsregionen og øvelsens formål, struktur og indhold.

Med fuld VIP-eskorte

Derefter blev gæsterne i militære køretøjer og med fuld VIP-eskorte fra en motoriseret overvågningsenhed "fragtet" til Hærhjemmевærns-



distrikt Fyn på Højstrup Øvelsesplads i vestkanten af Odense, hvor chefen, oberstløjtnant Kent Mikkelsen tog imod, briefede, viste rundt og bød på frokost.

Siden gik turen tilbage til Odense Kaserne, hvor lederen af bevogtningsstyrken viste rundt og fortalte om, hvordan sådan en bevogtningsopgave løses i praksis – fra adgangskontrol og patruljer til overnatningsforhold og feltforplejning.

I løbet af nogle få timer fik Interforce-gæsterne således lejlighed til at se alle niveauer på øvelsen – fra regionshovedkvarter over distrikt til soldaten "ude på jorden".



Afsender:
InterForce Sekretariatet
 Postboks 2153
 1016 København K

